

ASSODIRBANK

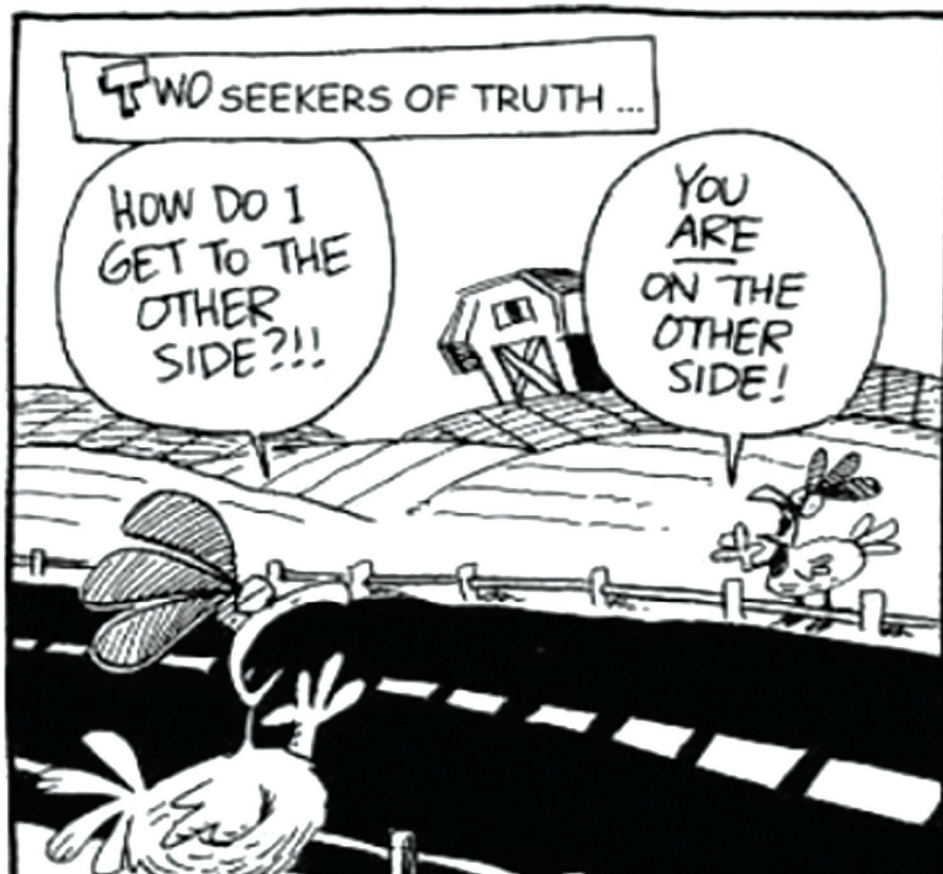


# ASSEMBLEA ANNUALE dei Delegati ASSODIRBANK

LUNEDÌ 28 GIUGNO 2021  
alle ore 10.00

**in videoconferenza  
tramite piattaforma ZOOM**







A tutti i Signori  
**DELEGATI ASSEMBLEA ASSODIRBANK**  
e per conoscenza ai  
**Consiglieri ed Organi Sociali**

Loro sedi.

Magenta, 07 giugno 2021

## **CONVOCAZIONE ASSEMBLEA ANNUALE DEI DELEGATI ASSODIRBANK**

**L'Assemblea Annuale dei Delegati Assodirbank** è convocata per  
Domenica 27 giugno 2021 alle ore 07.00 in prima convocazione ed

**Lunedì 28 giugno 2021 alle ore 10.00** in seconda convocazione  
in videoconferenza tramite piattaforma ZOOM

(in forza del Decreto Legge 44 del 2021 che ha modificato il comma 8-bis dell'art 106 del decreto legge 18 del 2020 (cosiddetto "cura Italia") che estende la possibilità per le associazioni e le fondazioni, di convocare l'assemblea di approvazione del Bilancio entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, in luogo dei 120 giorni previsti ordinariamente dalla normativa civilistica) ovvero il 29 giugno 2021.

### ***con il seguente Ordine del Giorno:***

- 1) Nomina del Presidente dell'Assemblea;
- 2) Nomina del Segretario dell'Assemblea;
- 3) Nomina di due Delegati per la sottoscrizione del processo verbale;
- 4) Approvazione del Verbale dell'Assemblea del 08 luglio 2020;
- 5) Relazione del Presidente Assodirbank;
- 6) Esame ed approvazione del Bilancio Consuntivo 2020;
- 7) Esame ed approvazione del Bilancio Preventivo 2021;
- 8) Varie ed eventuali.

Il Segretario  
Negri Sergio

Il Presidente  
Cavenaghi Gianfranco

### **N.B.:**

Per ogni necessità sulla piattaforma Zoom, per cortesia contattare [informatica@assodirbank.eu](mailto:informatica@assodirbank.eu)

### **Allegato:**

mod. Delega per chi fosse impossibilitato a partecipare (Art 6.6. dello Statuto: " .... e ogni Delegato può essere portatore di non più di una delega").

**ASSEMBLEA ANNUALE dei DELEGATI ASSODIRBANK indetta per**

domenica 27 giugno 2021 alle ore 07,00 in prima convocazione e

**lunedì 28 giugno 2021 alle ore 10.00 in seconda convocazione****tramite videoconferenza con piattaforma ZOOM\*****MODULO DI DELEGA**

io sottoscritto
(Cognome e Nome)
Comitato Territoriale

Impossibilitato a partecipare alla Assemblea in oggetto, delego a rappresentarmi con pieni poteri

1) Il Delegato - Cognome, Nome	Telefono di Casa e/o Cellulare	Email

2) Altro Socio (Art. 3.5 p. F del Reg.) Cognome, Nome	Telefono di Casa e/o Cellulare	Email

Luogo	Data

---

(firma leggibile)

*NB. Inviare al Presidente del proprio Comitato Territoriale per il successivo inoltro al Segretario [segretario@assodirbank.eu](mailto:segretario@assodirbank.eu), unitamente alla copia del processo verbale relativo al subentro del sostituto.*

\* come specificato in Convocazione.



## DELEGATI

### CT Nominativo

- 1 CLAVERI EZIO
- 1 GIARIO LUIGI
- 1 SAFFIOTI FRANCESCO
- 1 VANDONI GIUSEPPE
- 2 DOLZINI GIAMPIERO
- 2 BOLTRI MARCO
- 2 GUFFANTI RENATO
- 2 VENTURA GIORGIO
- 3 AIRAGHI ANTONIO
- 3 AZZOLINA GIUSEPPE
- 3 FALESCHINI PIERPAOLO
- 3 GARAGIOLA ROBERTO
- 3 MARINI MARIO GIOVANNI
- 3 RAMELLA FLAVIO
- 3 TESEI PATRIZIA
- 4 CAPRIOLI PIETRO
- 4 CRESPI GIUSEPPE

### CT Nominativo

- 4 PAGANESSI SILVANA
- 4 SCALABRIN FULVIO
- 4 TARICCO MARIO
- 5 BARBA ANTONIO
- 5 FRUGONI BRUNO
- 5 KIRCHMAYR BRUNO
- 5 LORENZONI FERRUCCIO
- 5 PAIARDI GIAMPAOLO
- 6 CAVENAGHI GIANFRANCO
- 6 CAVICCHINI FAUSTO
- 6 MORANDI MARIO
- 7 BOGONI GIAN PAOLO
- 7 CATTAROSI LUIGI
- 7 CREMONA VITTORIO
- 7 DE DOMENEGHI CARLO
- 7 MENEGONI ALBERTO
- 7 TAGLIAPIETRA LUIGI

### CT Nominativo

- 7 TAVERNA CARLO
- 7 ZAMENGO ITALO
- 8 GOI LUIGI
- 8 MASIRONI LUIGI
- 8 MINUTOLO MARCELLO
- 8 PELLACANI CARLO
- 9 ANTOGNOLI GIANFRANCO
- 9 BARSOTTI LIBERO FABRIZIO
- 9 BENELLI SILVIO
- 9 MICALE PIERO LUIGI
- 9 VASTA SILVIO
- 10 CASSARA' AGOSTINO
- 10 FELICINI CORRADO
- 10 IBRIDO GIUSEPPE
- 10 SANTINI PAGGI PAOLA
- 10 SANTORO PASQUALE FRANCESCO

## CONSIGLIERI

### CT Nominativo

- 1 VANDONI GIUSEPPE
- 2 VENTURA GIORGIO
- 3 FALESCHINI PIERPAOLO
- 3 GARAGIOLA ROBERTO
- 3 TESEI PATRIZIA
- 4 CRESPI GIUSEPPE
- 4 PAGANESSI SILVANA

### CT Nominativo

- 5 KIRCHMAYR BRUNO
- 5 LORENZONI FERRUCCIO
- 6 CAVICCHINI FAUSTO
- 7 CREMONA VITTORIO
- 7 TAGLIAPIETRA LUIGI
- 7 TAVERNA CARLO
- 8 MINUTOLO MARCELLO

### CT Nominativo

- 8 PELLACANI CARLO
- 9 BENELLI SILVIO
- 9 BARSOTTI LIBERO FABRIZIO
- 10 CASSARÀ AGOSTINO
- 10 IBRIDO GIUSEPPE

## COMITATI TERRITORIALI

### CT Nominativo

- 1 VANDONI GIUSEPPE
- 2 VENTURA GIORGIO
- 3 GARAGIOLA ROBERTO
- 4 TARICCO MARIO
- 5 LORENZONI FERRUCCIO

### Carica

- (Presidente)
- (Presidente)
- (Presidente)
- (Presidente)
- (Presidente)

### CT Nominativo

- 6 CAVICCHINI FAUSTO
- 7 MENEGONI ALBERTO
- 8 MINUTOLO MARCELLO
- 9 BENELLI SILVIO
- 10 IBRIDO GIUSEPPE

### Carica

- (Presidente)
- (Presidente)
- (Presidente)
- (Presidente)
- (Presidente)



## ORGANI SOCIALI

<b>CT Nominativo</b>	<b>Carica</b>
2 GIPPONI TINO	(Presidente Onorario)
6 CAVENAGHI GIANFRANCO	(Presidente)
7 TAGLIAPIETRA LUIGI	(Vice Presidente)
6 NEGRI SERGIO	(Segretario)
3 AIRAGHI ANTONIO	(Tesoriere)

## COMMISSIONE ELETTORALE NAZIONALE

<b>CT Nominativo</b>	<b>Carica</b>
4 PEGURRI GIANANTONIO	(Effettivo Presidente)
3 GARIGIOLA CLAUDIO	(Effettivo)
4 CHIODI ROBERTO	(Effettivo)

## COLLEGIO REVISORI DEI CONTI

<b>CT Nominativo</b>	<b>Carica</b>
1 CODA ERNESTO	(Rev. Effettivo Presidente)
7 ROSINI TULLIO GINO	(Effettivo)
3 SOLDA' GIOVANNI	(Effettivo)

## COLLEGIO DEI PROBIVIRI

<b>CT Nominativo</b>	<b>Carica</b>
9 FOGNANI MARIA LINDA	(Probiv. Effettivo Presidente)
5 IRACE RAFFAELE	(Probiv. Effettivo)
10 DI LUZIO ENIO	(Probiv. Effettivo)



## ASSEMBLEA ANNUALE dei DELEGATI ASSODIRBANK

### Verbale della riunione tenutosi il giorno 8 luglio 2020

*in videoconferenza con piattaforma zoom (come da D.L. 18/2020 Art 73 c.4)*

L'Assemblea dei Delegati 2020, con avviso di convocazione del Presidente Cavenaghi del 7 giugno 2020 espressamente deliberato dal Consiglio del 03 06 2020, è stata convocata in remoto per il giorno 07 luglio 2020 alle ore 07.00 in prima convocazione, e per il giorno 08 luglio 2020 alle ore 10.00 in seconda convocazione, con il seguente Ordine del giorno:

- 1) Nomina del Presidente dell'Assemblea;**
- 2) Nomina del Segretario dell'Assemblea;**
- 3) Nomina di due Delegati per la sottoscrizione del processo verbale;**
- 4) Approvazione del Verbale dell'Assemblea del 10 maggio 2019;**
- 5) Relazione del Presidente Assodirbank;**
- 6) Esame ed approvazione del Bilancio Consuntivo 2019;**
- 7) Esame ed approvazione del Bilancio Preventivo 2020;**
- 8) Varie ed eventuali.**

Alle ore 10.00 di oggi 08 luglio 2020, in seconda convocazione, essendo la prima andata deserta, il Presidente dell'ultima Assemblea del 10 maggio 2019, così come espressamente dettato dallo Statuto art. 6.5 c. 1, Lorenzoni Ferruccio incarica il Segretario Negri Sergio di verificare la presenza dei Delegati e degli invitati suddivisi per ogni singolo Comitato territoriale, pertanto accerta che sono presenti i seguenti Delegati:

C.T. 01 Nord Ovest:	Claveri Ezio, Giaro Luigi.
C.T. 02 Nord Lombardia:	Dolzini Giampiero, Ventura Giorgio.
C.T. 03 Milano:	Airaghi Antonio, Faleschini Pierpaolo, Marini Giovanni, Ramella Flavio.
C.T. 04 Bergamo:	Caprioli Piero, Crespi Giuseppe, Paganessi Silvana, Taricco Mario.
C.T. 05 Brescia:	Frugoni Bruno, Kirchmayr Bruno, Lorenzoni Ferruccio.
C.T. 06 Sud Lombardia:	Cavenaghi Gianfranco, Cavicchini Fausto.
C.T. 07 Triveneto:	Bogoni Gian Paolo, Cremona Vittorio, De Domeneghi Carlo, Tagliapietra Luigi, Taverna Carlo, Zamengo Italo.
C.T. 08 Emilia Romagna:	Goi Luigi, Pellacani Carlo.
C.T. 09 Toscana Umbria Marche:	Benelli Silvio, Marchi Franco.



C.T. 10 Centro Sud e Isole: Felicini Corrado, Santini Paggi Paola,  
Santoro Pasquale Francesco.

***Per un totale di nr. 31 Delegati presenti.***

Sono inoltre presenti i seguenti Delegati portatori rispettivamente di delega:

C.T. 01:	Saffiotti Francesco	da parte di Vandoni Giuseppe.
C.T. 02:	Ventura Giorgio	da parte di Boltri marco.
C.T. 03:	Faleschini Pier Paolo	da parte di Tesei Patrizia,
	Marini Mario Giovanni	da parte di Garagiola Roberto.
C.T. 04:	Taricco Mario	da parte di Scalabrin Fulvio.
C.T. 05:	Kirchmayr Bruno	da parte di Barba Antonio.
C.T. 06:	Cavicchini Fausto	da parte di Morandi Mario.
C.T. 07:	(nessuna delega)	
C.T. 08:	Goi Luigi	da parte di Minutolo Marcello,
	Pellacani Carlo	da parte di Masironi Luigi.
C.T. 09:	Benelli Silvio	da parte di Antognoli Gianfranco.
C.T. 10:	(nessuna delega)	

***Per un totale di nr. 10 delegati che, aggiunti ai 31 Delegati presenti, portano ad un totale di 41 Delegati votanti.***

Risultano essere assenti i seguenti Delegati:

C.T. 02:	Guffanti Renato.
C.T. 03:	Azzolina Giuseppe.
C.T. 05:	Paiardi Giampaolo.
C.T. 07:	Cattarossi Luigi e Menegoni Alberto.
C.T. 09:	Barsotti Libero Fabrizio e Vasta Silvio.
C.T. 10:	Cassarà Agostino e Ibrido Giuseppe.

***Per un totale di 9 Delegati assenti.***

Sono inoltre stati invitati:

Il Presidente Onorario (assente) Tino Gipponi.

il Segretario Nazionale Negri Sergio.

i componenti della C.E.N.: Pegurri Gianantonio, Garigiola Claudio e Chiodi Roberto (assente).

I componenti del Collegio dei Revisori: Coda Ernesto, Rosini Tullio Gino (assente) e Soldà Giovanni (assente).





I Componenti del Collegio dei Probiviri: Fognani Maria linda, Irace Raffaele (assente) e Di Luzio Enio.

Il Presidente dell'Assemblea Lorenzoni Ferruccio, constata la presenza di 41 Delegati votanti, di cui 31 presenti e 10 per delega, su 50 Delegati aventi diritti al voto, e che i Delegati assenti sono 9 (sigg. Guffanti, Azzolina, Paiardi, Cattarossi, Menegoni, Barsotti, Vasta Cassarà, Ibrido), quindi dichiara l'Assemblea validamente costituita e passa la parola al Presidente dell'Associazione Cavenaghi Gianfranco per illustrare i punti posti all'ordine del giorno.

Il Presidente Cavenaghi Gianfranco saluta e ringrazia tutti i partecipanti per l'impegno profuso al perfezionamento dell'Assemblea in remoto, comunica che, per soli motivi pratici, è stato organizzato un gruppo operativo in Vicenza, composto da Cavenaghi, Lorenzoni, Tagliapietra, Negri Taverna e Zamengo, ognuno presente in teleconferenza col proprio computer. Aggiunge che in sede di votazione dei singoli punti all'OdG, sarà richiesta sia il voto per iscritto sulla chat di zoom sia per voce, e passa a trattare i punti all'Ordine del Giorno.

#### **1) Nomina del Presidente dell'Assemblea**

Il Presidente Cavenaghi propone la nomina a Presidente dell'attuale Assemblea il sig. LORENZONI FERRUCCIO. La proposta è approvata all'unanimità. Assume dunque la Presidenza dell'Assemblea il sig. Lorenzoni Ferruccio che accetta e ringrazia.

#### **2) Nomina del segretario dell'Assemblea**

Il Presidente dell'Assemblea Lorenzoni Ferruccio propone all'Assemblea come Segretario dell'Assemblea NEGRI SERGIO che accetta. La proposta è approvata all'unanimità.

#### **3) Nomina di due Delegati per la sottoscrizione del processo verbale**

In rispetto all'art. 6.7 dello Statuto, il Presidente Lorenzoni Ferruccio propone all'Assemblea, per l'incarico dei due delegati per la sottoscrizione del processo verbale scelti tra i delegati presenti, i sigg. Taverna Carlo e Zamengo italo, appartenenti al Comitato Territoriale 7, che accettano. La proposta è approvata all'unanimità.

#### **4) Approvazione del Verbale dell'Assemblea del 10 maggio 2019**

Il Presidente Lorenzoni fa presente che tutti i documenti relativi agli argomenti posti all'ODG dell'Assemblea sono stati messi a disposizione dei votanti in largo anticipo ed in più posizionati sul sito dell'Associazione. Non essendoci interventi sull'argomento chiede, ai Delegati presenti, di esprimersi circa l'approvazione della bozza del verbale dell'Assemblea Ordinaria e straordinaria tenutasi a Sorrento il 10 maggio 2019. Il Verbale viene approvato all'unanimità.

**5) Il Presidente Lorenzoni passa quindi al successivo punto dell'OdG ed invita il Presidente Cavenaghi ad illustrare la sua Relazione. Il Presidente Cavenaghi legge il testo di seguito riportato sottolineando gli argomenti principali:**



---

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE CAVENAGHI GIANFRANCO

*Cari Colleghe e Colleghi Delegati*

*con l'Assemblea Generale del maggio 2019, nello splendido Golfo di Sorrento, è avvenuta per la prima volta l'elezione del Presidente scelto tra Delegati.*

*Le modifiche statutarie introdotte nell'Assemblea di Roma (maggio 2018) hanno comportato l'elezione dei 19 Consiglieri direttamente dai Soci dei singoli Comitati Territoriali, e la candidatura del Presidente Nazionale fra i 50 delegati democraticamente eletti.*

*Forse per la prima volta nella storia della nostra Associazione l'elezione del Presidente non è avvenuta all'unanimità. Scelta che comunque non ha condizionato la gestione delle necessità e delle problematiche della nostra Associazione. Abbiamo proceduto alla formazione delle varie Commissioni Consultive serenamente e cercando di coinvolgere il più possibile i nostri Soci, anche al fine di ottenere una maggiore partecipazione alle attività. Le prime problematiche che si sono dovute affrontare, all'inizio di questo nuovo mandato, sono state quelle relative all'immobile di Milano. Effettivamente ha occupato buona parte del nostro tempo, in una trattativa definibile estenuante nonostante il coinvolgimento anche di professionisti esterni, e che ha colto la sua conclusione nel dicembre 2019. La "liberazione" dai vincoli, sottoscritti all'atto del suo acquisto e rinnovati in sede di proroga del contratto di affitto del 2013, hanno trovato una soluzione che comunque graverà economicamente su ASSODIRBANK sino al 2022.*

*Questa decisione, approvata espressamente dal Consiglio Direttivo, ci permette ora di avere il pieno possesso del nostro appartamento e di ottenere un'adeguata redditività, visto l'indubbio e vivace interesse attuale del mercato immobiliare in Milano. L'ormai nota pandemia che ha sconvolto il nostro Paese, soprattutto nelle Regioni del nord, ci ha un po' frenati ma, a breve, saremo in grado di stilare delle proposte concrete e condivise da sottoporre alla decisione del Consiglio Direttivo.*

*I provvedimenti di tutela della salute, hanno interrotto i nostri contatti personali, ma abbiamo avuto la capacità di affrontare questo isolamento fisico attingendo, a piene mani, alla nuova comunicazione tecnologica. Abbiamo trovato la forza di aggiornarci e ora ci troviamo completamente a nostro agio nell'utilizzo della comunicazione remota. Prova ne è questa ASSEMBLEA che si tiene in via telematica. Questo successo è stato ottenuto per l'attenzione che abbiamo posto, sin dall'estate scorsa, attraverso la realizzazione di tutorial di Skype, passando da WhatsApp e Skype a fine 2019, approdando infine alla piattaforma ZOOM. Doveroso un grazie alla Commissione Informatica.*

*Occorre inoltre ricordare che l'estrema difficoltà in cui si è trovato il sistema sanitario del nostro paese, ci ha indotto, su proposta del consigliere Silvio Benelli ed ampiamente condivisa, ad effettuare una donazione complessiva di euro 20.000,00 individuando in Cremona e*



---

*Bergamo le ASST più coinvolte in questa grave emergenza. Scelta questa che fa onore alla nostra Associazione visto che si è dimostrata particolarmente attenta e solerte alle necessità della Società.*

*Tutti i Comitati Territoriali si sono impegnati nel coinvolgere i Soci; proprio la scelta di dotare economicamente la periferia ha permesso la partecipazione ed il recupero di molti Soci che si erano allontanati. Inoltre la collaborazione tra i Comitati Territoriali limitrofi, ha permesso una più nutrita partecipazione alle iniziative socio culturali. In più permette l'impostazione di programmi pretenziosi, tipo il "percorso di Matilde di Canossa", con l'interessamento di ben 3 C.T.: Sud Lombardia, Emilia Romagna e Toscana.*

*Altro buon risultato è stato dato dall'impegno della nostra Associazione verso la fragilità delle persone. Dopo il primo corso di Amministratore di Sostegno, tenuto in Brescia nel 2018, nel 2019 Assodirbank ha organizzato 3 corsi (Corbetta MI – Ostiglia MN – Parabiago MI). Il tema trattato è particolarmente sentito sia dai vari Comuni che dalla ASST al punto che, data la nostra esperienza dimostrata, ora siamo sollecitati nell'organizzare nuovi corsi ed incontri tematici specializzati. Ovviamente il tema dell'Amministratore di Sostegno, il Dopo di Noi, e la D.A.T. sono argomenti che riguardano da vicino anche i nostri Soci, ed è per questo motivo che, su richieste dei vari C.T., saranno tenuti corsi in Modena, Venezia, Brescia, Torino e Firenze. Consentitemi un ringraziamento personale al nostro Segretario Nazionale Sergio Negri che si fatto è stato promotore e principale relatore in questi convegni*

*Il nostro impegno sociale non è rivolto solo alle fragilità, ma è rivolta anche ai giovani meritevoli infatti, infatti con la partecipazione delle Università di Brescia e dell'Università di Modena, sono stati premiati i Dottorandi dei corsi di laurea degli Atenei stessi. Nel corso del corrente anno 2020 si è trovato un accordo per estendere questa iniziativa anche con la Università di Padova.*

*La nostra Associazione oggi compie 25 anni dalla sua fondazione, tanto tempo è ormai passato ed il mondo lavorativo in cui ci siamo confrontati è ormai del tutto cambiato. Oggi stiamo affrontando una situazione economica e sociale che mai avremmo potuto immaginare e che, l'unica certezza, è che le novità non sono più programmate ma immediate. Una doverosa riflessione dovrà essere posta sul nostro futuro, forse è il momento di rivedere gli scopi e finalità che fin ora abbiamo condiviso, prestando maggior solidarietà ed immaginando Assodirbank come una palestra dove, tutti i nostri Soci, possano allenarsi per vivere adeguatamente e felicemente anche quest'epoca. A tal motivo potremmo porci i seguenti progetti:*

- Potenziamento delle convenzioni sia in ambito sanitario, assicurativo e turistico culturali.*
- Proseguire nell'azione di divulgazione della nostra Associazione attraverso i bandi per Borse di Studio per Studenti meritevoli;*



- 
- *Ampliare la formazione per i Soci con temi culturali e di sostenibilità, Terzo Settore incluso;*
  - *Organizzare un evento unico per tutti i Soci;*
  - *Valorizzazione dell'immobile di Milano;*
  - *Valorizzare il Big Data, l'attuale oro nero ma anche la nostra quotidianità, ovvero gestendo tutti i nostri dati con coscienza e minor egoismo.*

Chiede di Intervenire Benelli che sottolinea il periodo difficile nel quale si è trovato ad operare il Presidente Cavenaghi, fa presente comunque che in futuro sarà opportuno fare molto di più a favore dei Soci, migliorare il Sito dell'associazione ed avviare progetti futuri in maniera condivisa.

## **6) Esame ed approvazione del Bilancio Consuntivo 2019**

Il Presidente Lorenzoni ringrazia il Presidente Cavenaghi e passa al punto successivo ed invita il Delegato/Tesoriere Airaghi a illustrare i risultati del Bilancio 2019 essendo stata messa a disposizione di tutti i Delegati presenti la relativa documentazione viene data per letta:



ATTIVO descrizione	2019		2018		2017	
	parziali	totali	parziali	totali	parziali	totali
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>						
Terreni e fabbricati	759.688,00		759.688,00		759.688,00	
Fondo amm.to fabbricati	0,00		0,00		0,00	
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		<b>759.688,00</b>		<b>759.688,00</b>		<b>759.688,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						
Fondi obbligazionari	400.000,00		500.000,00		500.000,00	
Polizze assicurative	400.000,00		400.000,00		400.000,00	
Fondi tesoreria	0,00		100.000,00		100.000,00	
<b>Immobilitazioni finanziarie</b>		<b>800.000,00</b>		<b>1.000.000,00</b>		<b>1.000.000,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>1.559.688,00</b>		<b>1.759.688,00</b>		<b>1.759.688,00</b>
<b>CREDITI</b>						
Depositi cauzionali	1.850,00		1.850,00		1.500,00	
Crediti vari	366,00		5.786,00		5.804,00	
Erario c/crediti imposte	151,00		582,45		452,45	
<b>Totale crediti</b>		<b>2.367,00</b>		<b>8.218,45</b>		<b>7.756,45</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>						
Banche c/c	63.657,93		17.090,61		158.248,50	
Cassa	108,36		67,80		403,44	
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>63.766,29</b>		<b>17.158,41</b>		<b>158.651,94</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>66.133,29</b>		<b>25.376,86</b>		<b>166.408,39</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>1.625.821,29</b>		<b>1.785.064,86</b>		<b>1.926.096,39</b>
<b>PASSIVO</b>						
<b>DEBITI</b>						
Debiti per finanziamenti bancari	349.082,96		364.771,16		381.383,04	
Debiti commerciali	0,00		0,00		345,26	
Ritenute fiscali da versare	20,80		200,00		71,60	
Erario c/iva a debito	682,57		624,29		620,14	
Erario c/ires a debito			75,86		75,86	
<b>Totale debiti</b>		<b>349.786,33</b>		<b>365.671,31</b>		<b>382.495,90</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>						
Fondo di dotazione	1.280.785,44		1.280.785,44		1.280.785,44	
Riserve statutarie	138.608,11		262.815,05		352.433,81	
Altre riserve facoltative	0,00		0,00		0,00	
Fondo riserva oneri futuri	0,00		0,00		0,00	
Utile (perdita) dell'esercizio	-143.358,59		-124.206,94		-89.618,76	
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>1.276.034,96</b>		<b>1.419.393,55</b>		<b>1.543.600,49</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E P.N.</b>		<b>1.625.821,29</b>		<b>1.785.064,86</b>		<b>1.926.096,39</b>



ASSODIRBANK -via Trieste 36 - 20013 Magenta (MI) - C.f 80199030588						
CONTO ECONOMICO	2019		2018		2017	
DESCRIZIONE	parziali	totali	parziali	totali	parziali	totali
<b>Ricavi di vendita</b>						
Canone locazione milano	21.034,55		20.924,64		20.784,35	
Contributi soci e sostenitori vari	39.682,30		21.597,00		29.503,00	
Pubblicità e sponsorizzazioni ricevute	500,00		0,00		0,00	
Ricavi vari non imponibili	0,01		0,00		0,00	
Rimborsi spese condominiali	0,00		0,00		0,00	
Iva a forfait L398/91	2.368,82		2.301,75		2.286,35	
<b>Totale Valore della produzione</b>		<b>63.585,68</b>		<b>44.823,39</b>		<b>52.573,70</b>
<b>Costi di acquisto beni</b>						
Costi di acquisto beni	0,00		0,00		0,00	
<b>Totale Costi di acquisto beni</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Costi dei servizi</b>						
Assistenza software	0,00		0,00		0,00	
Assicurazioni	-9.686,01		-3.388,51		-1.150,01	
Manutenzioni	0,00		0,00		0,00	
Spese telefoniche	-1.478,52		-1.262,39		-1.618,79	
Riscaldamento	0,00		0,00		0,00	
pulizie locali	0,00		0,00		0,00	
<b>Totale costi dei servizi</b>		<b>-11.164,53</b>		<b>-4.650,90</b>		<b>-2.768,80</b>
Consulenze varie	-2.188,68		0,00		-158,00	
Consulenza per sito web e sistemistica	-2.894,45		-9.885,05		-7.268,15	
Lavoro occasionale	0,00		-370,00		0,00	
Contributo cassa previdenziale prof	0,00		0,00		0,00	
Altre prestazioni di servizi	-1.141,92		-1.015,04		-3.806,40	
<b>Totale Prestazioni di servizi di terzi</b>		<b>-6.225,05</b>		<b>-11.270,09</b>		<b>-11.232,55</b>
<b>Spese amm.ve e commerciali</b>						
Pubblicità e inserzioni			0,00		0,00	
Spese per assemblee soci	-101.995,35		-47.312,13		-50.516,26	
Spese partecipazione gruppi lavoro	0,00		0,00		-641,55	
Spese riunioni comitati territoriali	-34.010,89		-38.053,42		-24.705,89	
Spese riunioni comitato presidenza	-2.458,15		-2.606,59		-1.538,85	
Spese riunioni Cen	-3.099,07		-1.133,23		0,00	
Spese riunioni consiglio direttivo	-6.789,18		-28.580,94		-24.764,91	
Spese riunioni revisori	-408,90		-336,60		-765,90	
Spese Commissioni/S.G.	-2.235,50		-5.131,30		-1.087,48	
omaggi di valore inferiore al limite			0,00		0,00	
spese postali	-6.735,97		-714,00		-614,81	
servizi contabili di terzi	-5.309,92		-4.929,28		-5.368,48	
altre spese amministrative			0,00		0,00	
spese generali	-7.229,15		-4.258,25		-4.476,21	
spese per attività statutarie	-5.818,65		0,00		0,00	
<b>Totale spese amm.ve e commerciali</b>		<b>-176.090,73</b>		<b>-133.055,74</b>		<b>-114.480,34</b>
<b>Costi per godimento beni di terzi</b>						
Canoni di affitto passivi	-11.611,10		-11.356,62		-5.590,73	
Spese condominiali	0,00		0,00		-800,00	
canoni e licenze software	0,00		0,00		0,00	
<b>Totale costi di godimento beni di terzi</b>		<b>-11.611,10</b>		<b>-11.356,62</b>		<b>-6.390,73</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>						
Imu	0,00		0,00		0,00	
Imposta di registro	-152,00		-387,00		-138,50	
Tassa raccolta rifiuti	0,00		0,00		0,00	
Tasi	0,00		0,00		0,00	
Altre tasse e tributi	-831,00		-946,14		-902,77	
Erogazioni liberali	0,00		0,00		0,00	
Contributi associativi	0,00		-12.270,00		-12.005,00	
Cancelleria varia	0,00		0,00		-32,90	
Abbonamenti libri	0,00		0,00		0,00	
Costi indeducibili	0,00		0,00		-7,22	
Arrotondamenti vari	0,00		0,00		0,00	
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>		<b>-983,00</b>		<b>-13.603,14</b>		<b>-13.086,39</b>
<b>Totale costi della produzione</b>		<b>-206.074,41</b>		<b>-173.936,49</b>		<b>-147.958,81</b>
<b>Margine operativo</b>		<b>-142.488,73</b>		<b>-129.113,10</b>		<b>-95.385,11</b>
<b>Area finanziaria</b>						
Dividendi	1.600,32		3.184,95		0,00	
Interessi attivi e altri proventi finanziari	3.444,40		3.770,70		7.161,40	
Oneri finanziari verso banche	-1.522,99		-365,98		-498,27	
Interessi passivi su mutui	-2.940,46		-1.683,51		-896,78	
Perdite su titoli	-944,51		0,00		0,00	
<b>Totale risultato gestione finanziaria</b>		<b>-363,24</b>		<b>4.906,16</b>		<b>5.766,35</b>
<b>Area straordinaria</b>						
Plus cessione immobile istituzionale	0,00		0,00		0,00	
Altri proventi straordinari	75,86		0,00		0,00	
Sopravvenienze passive non ded	-582,45		0,00		0,00	
Accantonamento a riserva oneri	0,00		0,00		0,00	
<b>Totale risultato gestione straordinaria</b>		<b>-506,59</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Risultato di esercizio</b>		<b>-143.358,56</b>		<b>-124.206,94</b>		<b>-89.618,76</b>



---

## RELAZIONE SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2019 DI ASSODIRBANK

### Introduzione

Signori Soci,

la nostra Associazione, con la finalità di tutelare i diritti dei cittadini, svolge essenzialmente attività sociale di sostegno economico e culturale dei propri numerosi soci e di sinergia con associazioni con finalità affini o simili alla nostra.

L'Associazione provvede a queste finalità con la gestione del proprio patrimonio, sicuramente rilevante ma caratterizzato da una contenuta redditività.

La presente nota illustrativa sul bilancio chiuso al 31.12.2019 presenta e commenta le voci dello Stato Patrimoniale e Conto Economico che formano il Bilancio di Assodirbank.

Seguendo l'impostazione già adottata, sia lo Stato Patrimoniale che il Conto Economico sono espressi in forma scalare e raffrontati con le poste contabili risultanti dai bilanci degli esercizi 2018 e 2017.

Per la forma dei bilanci le Associazioni non appartenenti agli Enti del Terzo Settore, non vi sono norme di legge che obblighino ad una impostazione predefinita. Noi riteniamo che la forma scelta corrisponda a criteri di trasparenza che si vogliono qui ulteriormente illustrare.

Il bilancio proviene da un ordinato sistema di scritture in partita doppia che rileva sia la forma del patrimonio che gli elementi economici che esprimono il risultato dell'esercizio.

Come già notato da vari esercizi, salvo il 2015 che ha beneficiato di una plusvalenza, il nostro bilancio presenta un disavanzo strutturale dovuto all'esiguità dei ricavi, derivanti prevalentemente da affitti, rispetto ai costi di esercizio che riteniamo necessari per la nostra Associazione.

Nell'Attivo Patrimoniale troviamo:

#### **1) Immobilizzazioni materiali per € 759.688,00**

L'unico fabbricato in Milano, di proprietà, è valorizzato al costo di acquisto aumentato dei relativi costi incrementativi.

Questo immobile è stato locato nei vari esercizi precedenti ed è stato l'unica fonte certa e costante di ricavi fino al 2019. Dal 2020 è cessato il contratto ed abbiamo preso possesso dell'immobile.



---

Secondo una stima interna, il suo valore attuale risulterebbe coerente col valore di mercato. Per tale bene non sono stati calcolati ammortamenti per deprezzamento di valore.

## **2) Immobilizzazioni Finanziarie per € 800.000,00**

Le immobilizzazioni finanziarie derivano dall'impiego temporaneo parziale della liquidità derivante dalla alienazione dell'immobile di Roma nel 2016. Tale investimento si è ridotto nell'esercizio di Euro 200.000,00, rispetto ai precedenti, ed è stato suddiviso in Fondi Obbligazionari, Fondi di Tesoreria e Polizze Assicurative.

## **3) I Crediti di € 2.367,00**

I crediti sono esposti al valore nominale che si ritiene sia anche il valore di presumibile realizzo, e pertanto non si è proceduto ad accantonamenti in uno specifico Fondo di Svalutazione.

## **4) Disponibilità Liquide per € 63.766,29**

Il saldo è costituito da depositi bancari e da una piccola cassa. La liquidità è proveniente dalla riduzione degli investimenti allocati tra le immobilizzazioni finanziarie.

## **5) Debiti per € 349.786,33**

Sono quasi interamente costituiti dal residuo mutuo in linea capitale con scadenza nel settembre 2035. Il tasso applicato è pari all'Euribor a 3 mesi con uno spread dello 0,75%. Gli altri debiti, di scarsa entità, sono derivanti dagli obblighi tributari.

## **6) Patrimonio Netto di € 1.276.034,96**

Il Patrimonio Netto per differenza è composto da un fondo di dotazione di € 1.280.785,44, dalle riserve statutarie di € 138.608,11, nonché dalla perdita di esercizio.

## **7) Il Conto Economico**

I ricavi di vendita relativi alla messa a reddito dell'immobile sono sostanzialmente immutati, ma nell'esercizio si sono avuti contributi vari per € 39.682,30.

I costi della produzione dei servizi sono di € 206.074,41 e sono dettagliati per categorie omogenee che sono confrontabili con i costi dell'esercizio precedente.

Si può notare che vi è stato un significativo incremento delle spese amministrative e commerciali, cui ha contribuito particolarmente la spesa per le riunioni istituzionali.

Questo è dovuto alla diffusione territoriale dei numerosi soci in tutta Italia ed al conseguente impegno riorganizzativo per tenere il collegamento coi soci e con i rappresentanti territoriali.





Il conto economico chiude con un risultato negativo di esercizio di € -143.358,56 che sarà coperto con l'utilizzo del Fondo di Riserva per pari importo.

Si precisa, ai sensi della L. 124/17 art. 1, che nel 2019 la nostra associazione non ha ricevuto da enti appartenenti alla Pubblica Amministrazione o soggetti assimilati, alcuna sovvenzione o contributo, non ha avuto incarichi retribuiti e comunque non ha goduto di alcun vantaggio economico la cui somma sia superiore ai 10.000 Euro complessivi.

Nel gennaio 2020 è cessata la locazione dell'immobile di Via Cusani in Milano, come da decisioni assunte dal Consiglio nel corso dell'esercizio 2019, pertanto si è deciso di utilizzare tale immobile quale sede di Assodirbank e si è provveduto a comunicare la relativa scelta all'Agenzia delle Entrate.

Un evento di rilievo del 2020 è stata la donazione di Euro 35.000,00 annuali per il 2020, 2021 e 2022 all'Associazione Dircredito che svolge attività non lucrativa con finalità assimilabile alla nostra associazione.

La situazione conseguente all'emergenza COVID-19 ha portato, nel 2020, a degli slittamenti dei Consigli di Amministrazione e dell'Assemblea e, inoltre, il Consiglio rileva che si potrebbero assumere valutazioni progettuali in relazione a particolari situazioni createsi nel periodo di crisi.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Il Tesoriere

*Terminata la relazione DEL TESORIERE ANTONIO AIRAGHI passa la parola al Presidente del Collegio dei Revisori, Coda Ernesto, per la lettura della sua Relazione del seguente tenore:*



## ASSODIRBANK BILANCIO 2019: RELAZIONE DEL COLLEGIO REVISORI DEI CONTI

Nel corso dell'esercizio 2019 è stata svolta l'attività di verifica della contabilità e di rilevazione dei fatti di gestione risultanti dalle scritture contabili, utilizzando pronte informazioni e la necessaria documentazione fornite dal Tesoriere.

Dall'esame del consuntivo 2019 si rileva un disavanzo nell'esercizio pari ad Euro 143.358 con un ulteriore incremento rispetto al 2018 il cui disavanzo ammontava ad Euro 124.207.

La situazione patrimoniale evidenzia una riduzione delle immobilizzazioni finanziarie di circa il 20% determinata da esigenze di liquidità di cassa.

Dalla Situazione Economica al 31/12/2019 si rilevano, quanto alle spese, le differenze riscontrate rispetto all'esercizio 2018 per alcuni conti sotto indicati.

- Riunioni dei Comitati Territoriali: la spesa ammonta a Euro 34.010, minore di quella dell'esercizio precedente che era di Euro 38.053;
- Consiglio Direttivo: la spesa risulta di Euro 6.789, minore di quella dell'esercizio 2018 che è stata di Euro 28.581;
- partecipazione all'Assemblea Soci: la spesa di Euro 62.313, è maggiore di quella dell'esercizio precedente il cui ammontare era di Euro 35.042. L'aumento è dovuto al coinvolgimento complessivo di ben oltre 120 partecipanti;
- spese postali: l'ammontare è di Euro 6.736, con notevole aumento rispetto al 2018 il cui importo è stato di Euro 714. Il maggior costo è relativo alle operazioni di voto per le cariche sociali che hanno interessato oltre 3500 iscritti nei registri associativi.

Infine, si è constatato che il "plafond" assegnato ai singoli Comitati Territoriali è stato rispettato.

In relazione a quanto sopra esposto, il Collegio dei Revisori ritiene che il Bilancio al 31/12/2019 rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria di Assodirbank e, pertanto, non sussistano ragioni ostative alla sua approvazione.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

E.Coda - Presidente

T.Rosini

G.Soldà



---

Al termine il Presidente Lorenzoni chiede per ben tre volte se ci sono richieste di interventi sull'argomento e non rilevando alcun intervento da parte di delegati ringrazia Tesoriere e i Revisori per il lavoro E passa alla votazione del punto 7 dell'OdG. Come in precedenza i delegati sono pregati di esprimere il loro voto sia in maniera scritta sulla chat di zoom, sia per voce. Esito della votazione: contrari nessuno; astenuti 4, Airaghi, Felicini e Benelli con delega Antognoli; favorevoli 37. Il Bilancio Consuntivo 2019 è approvato.

### **7) Esame ed approvazione del Bilancio Preventivo 2020**

Anche per questo punto il Presidente Lorenzoni chiede al Tesoriere di dare chiarimenti al documento già inoltrato ai Delegati e di seguito riportato:



	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1	BILANCIO DI PREVISIONE				PREV. 2020		PREVISIONE 2019			
2	<b>ASSODIRBANK</b>				Valori espressi in €				Finali 2019	
3	<b>USCITE</b>									
4	COSTO PER SITO WEB					-4000		-4500		-2895
5										
6	ATTIVITA' ORGANI					-40500		-94500		-134415
7		Assemblee			25000		58000		101994	
8		Consigli			4000		10000		6788	
9		ComPre/Comm./GrLav			2000		5000		4695	
10		Revisori/CEN/Proviviri			2000		4000		3508	
11		Com Ter			7500		17500		17430	
12										
13	ATTIVITA' A FAVORE DEI SOCI			H 24		0		-6000		-6296
14	ATTIVITA' COMITATI TERRITORIALI					-17500		-35500		-34011
15	Chiusura Pratica Cusani					-48000				
16	Edizione per Assemblea					-5000				
17	SPESE POSTALI					-1000		-6000		-6736
18	SPESE AMMINISTRATIVE					-10000		-10000		-8641
19		Amministrative			6000		6000		5310	
20		Consulenze			4000		4000		3331	
21	SPESE GENERALI							-9000		-12096
22		Generali			6000	-16500	5000		8707	
23		Ass.ni			3500		3500		3389	
24		Condominiali			6500					
25		Omaggi			500		500		0	
26	ONERI TRIBUTARI e IMU					-15000		-2000		-2506
27	ONERI FINANZIARI					-4000		-2500		-2941
28	ONERI STRAORDINARI					-1500		-1500		-945
29	Parziale					-163000		-171500		-211482
30	FONDO INIZIATIVE/ONERI FUTURI									
31	Sopravvenienze									-582
32	Via Cusani									
33	Iniziativa Sociali/Coronavirus					-20000		-4000		0
34	<b>TOTALE USCITE</b>					<b>-183000</b>		<b>-175500</b>		<b>-212064</b>
35										
36	<b>ENTRATE</b>									
37	PROVENTI DIVERSI					0		23345		23402
38		Affitti Attivi			0		21030		21034	
39		Altri Ricavi			0		2315		2368	
40	RICAVIDIVERSI									
41	PROVENTI STRAORDINARI					5000				500
42	PROVENTI FINANZIARI					3000		10000		5045
43	RICAVIDIVERSI			Ass						37565
44				Cons						241
45	Sopravvenienze									76
46				Altro		0				1877
47	<b>TOTALE ENTRATE</b>					<b>8000</b>		<b>33345</b>		<b>68706</b>
48										
49	<b>DISAVANZO DI GESTIONE</b>					<b>-175.000</b>		<b>-142155</b>		<b>-143358</b>
50										
51	05-mag-20									



Chiede di intervenire il Delegato Marini che motiva il suo voto contrario: "ho espresso il mio disaccordo in merito al bilancio preventivo 2020, così come proposto, in quanto: ritengo che le spese sostenute per l'acquisto del diritto gravante sull'immobile di proprietà di via Cusani, siano da capitalizzare costituendo arricchimento del patrimonio e nel contempo incrementando il valore di riferimento per il calcolo dei costi di acquisizione e quindi base di partenza per la definizione di eventuali plusvalenze che dovessero emergere in fase di dismissione. Inoltre ritengo che per una valutazione dei contenuti, il bilancio preventivo debba essere proposto per un periodo almeno triennale, tanto più in quanto alcuni impegni economici assunti avranno effetti anche nei prossimi due anni. Ho quindi votato contro l'approvazione".

Risponde il Presidente Cavenaghi facendo presente che ogni diritto precedente non è mai stato valorizzato nelle situazioni precedenti, in più l'importo che verrà capitalizzato sarà solo quello versato per gli arredi al costo di inventario. Il resto è stato contrattualizzato come donazione e non come diritti immateriali. Per finire non ritengo opportuno fare un piano triennale solo sui costi visto che non siamo ancora in grado di ipotizzare ricavi per il medesimo periodo.

Chiede di intervenire Benelli che motiva il voto contrario sia per la mancata previsione di maggiori iniziative a favore dei Soci che per l'azzeramento dell'H24. Dopo l'esposizione e successive domande di Felicini e Saffiotti con risposta esauriente del Tesoriere, il Presidente Lorenzoni passa alla votazione del punto 7 dell'OdG. Esprimono la loro astensione 2, Airaghi e Felicini; si dichiarano contrari 6, Kirchmayr con delega di Barba, Benelli con delega Antognoli, Marini con delega Garagiola; favorevoli 33. Il Bilancio di Previsione 2020 è approvato.

## **8) Varie ed eventuali**

Il Presidente Lorenzoni, completato l'esame degli argomenti all'OdG, si appresta alla chiusura dell'Assemblea ma chiede la parola Saffiotti, che su richiesta dell'assente Vandoni, chiede il rimborso delle quote versate per il mancato Tour 2020 ad Acireale. Risponde il Presidente Cavenaghi che, essendo già stato affrontato l'argomento nell'ultimo Consiglio, ricorda che la scelta presa, cerca di tutelare l'Associazione per tutti quegli impegni precedentemente sottoscritti. Aggiunge che già ai primi del 2021 la questione sarà risolta nel rispetto di ogni scelta del singolo partecipante. Interviene Taricco chiedendo "fair play" e considerazione per i partecipanti/non soci/ospiti e sollecitando una minore intransigenza. Crespi ribadisce il parere di Taricco. Bogoni è d'accordo con Taricco e Crespi. Cremona Vittorio evidenzia le difficoltà nell'organizzare un tour di 123 persone e che le caparre versate non possono essere minimamente confrontate con i comportamenti delle singole agenzie verso i singoli privati. Altri interventi paventano carenze varie, motivo per il quale interviene Cavenaghi spiegando che, questa problematica, non può essere trattata in Sede di Assemblea, bensì sarà sviscerata in occasione del prossimo Consiglio.



Prende la parola Crespi e chiede al Presidente Cavenaghi un suo intervenire sui Soci (1000 ca.), dei quali non abbiamo la mail, al fine di poterli coinvolgere nelle iniziative. L'accordo con Garagiola è che la Presidenza scriva di persona e con tono a questi nominativi. Risponde Cavenaghi che evidenzia i compiti dei C.T. (Statuto art 5.2 c. C) " reperibilità dei Soci nel proprio ambito territoriale", e che anche questo argomento non dovrebbe essere trattato in sede di Assemblea. Comunque sarà fatto tutto quanto, anche quello che non è mai stato negli anni precedenti.

Il Presidente Lorenzoni Ferruccio, alle ore 12.12 rilevato che sono stati trattati tutti gli argomenti posti all'ordine del giorno e che nessuno dei presenti chiede di intervenire, ringrazia tutti i partecipanti augurando loro un arrivederci a presto e magari di persona, e dichiara chiusa l'Assemblea 2020.

**Il Segretario**

*Negri Sergio*

**Il Presidente dell'Assemblea**

*Lorenzoni Ferruccio*

**Delegati per la sottoscrizione del processo verbale**

*Zamengo Italo*

*Taverna Carlo*

**Il Presidente Assodirbank**

*Cavenaghi Gianfranco*



## DECIDERE:

Ecco una bella parola, onesta e coraggiosa. Propriamente (in latino) significa: tagliare via, mozzare. Che cosa si taglia via, in una decisione? Il passato. Anzi, un mondo intero: tutto il tuo mondo, come era prima che tu decidessi. Presa la decisione, tutto intorno a te si assetta in una prospettiva nuova – che chissà da quanto tempo aspettava, dentro di te, di prendere forma. Magari da anni, da vite, da secoli.

Resilienza



## RELAZIONE DEL PRESIDENTE CAVENAGHI GIANFRANCO

*Carissime Socie, Soci, Delegate e Delegati,*

i corsi e ricorsi storici rappresentano il cammino dell'umanità che passa dal senso alla fantasia ed alla ragione, corrompendosi, ricade in basso, nello stato selvaggio, per **riprendere di nuovo il processo ascensivo** ed iniziare il ricorso alla civiltà. Ecco come il Vico chiarisce questo processo basandosi sui Greci e sui Romani. La realtà storica ci aiuta a comprendere meglio il tempo in cui viviamo.

"Il tempo del covid" ha cambiato il nostro tempo, che si è asservito cambiando colore, stato d'animo... varia, muta al variare dei tempi, ecco perché, nel piccolo della nostra Associazione ASSODIRBANK, abbiamo investito e comunicato ogni nostro impegno **verso una quotidianità nuova**.

La C.E.N. e le sue statistiche ci ricordano che l'età media dei nostri Soci Confermati sale sempre di più, come ovvio che sia. Che questa "maggior saggezza" urta in maniera naturale contro il cambiamento, ma la forza ed il lavoro della nostra "**Comunità**" ci ha permesso di stare vicini ai nostri nipoti, tramite le diverse **piattaforme** (nostri primi tutorial a settembre 2019!!), permetterci un utilizzo dell'Amm.ne Pubblica tramite lo SPID, dire al mondo che siamo vaccinati tramite il **QRcode** e informare prontamente **notizie importanti**.

Ricorso alla vita ecco il nostro progetto che abbiamo sposato e che abbiamo intenzione di portare avanti, senza scuse, senza piagnistei, senza arrenderci alle forze avverse ma con il piacere e l'ottimismo del buon vivere.

Aggiungo, come potete notare dagli allegati alla Convocazione, che la nostra "solidarietà" verso Ospedali in difficoltà o elargizioni ad importanti Enti di Ricerca, è stata ampiamente condivisa. Che la nostra "storia" è stata racchiusa in una importante pubblicazione, che la nostra speranza bel vivere comune è ben espresso con la conferma del prossimo **Tour ad Acireale dal 26 al 29 settembre 2021**.

Proseguo con il particolare interesse che stiamo dando alla nostra proprietà immobiliare in Milano, con lo svincolo da ogni suo impegno precedente, con studi di possibili lavori interni, con le dovute attenzioni fiscali e con le potenziali richieste di acquisto. Avremo modo di andare meglio nel dettaglio.

È con questa grande speranza, ottimismo e maniche di camicie rimboccate che chiudo questa mia relazione augurando a tutti in primis una **BUONA SALUTE**, ma soprattutto un **BUON LAVORO**.

A presto in PRESENZA.

**Gianfranco Cavenaghi**  
Presidente di ASSODIRBANK





<b>ASSODIRBANK -via Trieste 36 - 20013 Magenta (MI) - C.f 80199030588</b>				
<b>BILANCIO AL 31/12/2020</b>				
<b>ATTIVO</b>	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
<b>descrizione</b>	<b>parziali</b>	<b>totali</b>	<b>parziali</b>	<b>totali</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
Terreni e fabbricati	1.360.000,00		759.688,00	
Fondo amm.to fabbricati	0,00		0,00	
Arredamento	20.000,00		0,00	
Fondo amm.to arredamento	-1.500,00		0,00	
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		<b>1.378.500,00</b>		<b>759.688,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
Fondi obbligazionari	260.155,28		400.000,00	
Polizze assicurative	400.000,00		400.000,00	
Fondi tesoreria	0,00		0,00	
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>660.155,28</b>		<b>800.000,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>2.038.655,28</b>		<b>1.559.688,00</b>
<b>CREDITI</b>				
Depositi cauzionali	1.850,00		1.850,00	
Crediti vari (anticipi)	20.000,00		366,00	
Erario c/crediti imposte	306,00		151,00	
<b>Totale crediti</b>		<b>22.156,00</b>		<b>2.367,00</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
Banche c/c	46.738,39		63.657,93	
Cassa	15,51		108,36	
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>46.753,90</b>		<b>63.766,29</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>68.909,90</b>		<b>66.133,29</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>2.107.565,18</b>		<b>1.625.821,29</b>
<b>PASSIVO</b>				
<b>DEBITI</b>				
Debiti per finanziamenti bancari	331.462,76		349.082,96	
Debiti verso altri finanziatori	34.530,00		0,00	
Debiti commerciali	7.810,91		0,00	
Debito per imposta sostitutiva 1' rata	6.003,12		0,00	
Debito per imposta sostitutiva 2 e 3 rata	12.006,24		0,00	
Ritenute fiscali da versare	238,64		20,80	
Erario c/iva a debito	0,00		682,57	
Erario c/ires a debito	0,00			
<b>Totale debiti</b>		<b>392.051,67</b>		<b>349.786,33</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
Fondo di dotazione	1.280.785,44		1.280.785,44	
Riserve statutarie	0,00		138.608,11	
Riserva di rivalutazione 2020	582.302,64		0,00	
Fondo riserva oneri futuri	0,00		0,00	
Perdite esercizi precedenti	-4.750,48		0,00	
Utile (perdita) dell'esercizio	-142.824,09		-143.358,59	
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>1.715.513,51</b>		<b>1.276.034,96</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E P.N.</b>		<b>2.107.565,18</b>		<b>1.625.821,29</b>



<b>ASSODIRBANK -via Trieste 36 - 20013 Magenta (MI) - C.f 80199030588</b>				
<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>parziali</b>	<b>totali</b>	<b>parziali</b>	<b>totali</b>
<b>Ricavi di vendita</b>				
Canone locazione milano	0,00		21.034,55	
<b>Altri ricavi vari</b>				
Contributi soci e sostenitori vari	14,50		39.682,30	
Pubblicità e sponsorizzazioni ricevute	0,00		500,00	
Ricavi vari	4.675,63		0,01	
Sopravvenienze attive	325,00		0,00	
Altri proventi straordinari	0,00		75,86	
Iva a forfait L398/91	0,00		2.368,82	
<b>Totale Ricavi della gestione</b>		<b>5.015,13</b>		<b>63.661,54</b>
<b>Costi dei servizi</b>				
Spese per assemblee soci	-720,00		-101.995,35	
Spese eventi edizione 25°	-5.263,25			
Spese partecipazione gruppi lavoro			0,00	
Spese riunioni comitati territoriali	-7.925,50		-34.010,89	
Spese riunioni comitato presidenza	-840,30		-2.458,15	
Spese riunioni Cen	-235,90		-3.099,07	
Spese riunioni consiglio direttivo	-1.600,80		-6.789,18	
Spese riunioni revisori	-452,75		-408,90	
Spese Commissioni/S.G.			-2.235,50	
Co-progetti con Enti	-35.000,00			
spese per attività statutarie			-5.818,65	
Consulenze varie	-5.557,34		-2.188,68	
Consulenza per sito web e sistemistica	-5.364,41		-2.894,45	
Lavoro occasionale	0,00		0,00	
Spese servizio GDPR	-2.074,00			
Consulenze studio per rendering	-2.550,00			
Altre prestazioni di servizi	0,00		-1.141,92	
Assicurazioni	-3.378,51		-9.686,01	
Manutenzioni	0,00		0,00	
Spese telefoniche	-1.173,79		-1.478,52	
Utenze immobile	-412,82		0,00	
spese postali	-1.233,66		-6.735,97	
servizi contabili di terzi e legali notarili	-16.340,37		-5.309,92	
<b>Totale Costi dei servizi</b>		<b>-90.123,40</b>		<b>-186.251,16</b>
<b>Costi di godimento beni di terzi</b>				
Canoni di affitto passivi	-11.242,52		-11.611,10	
Spese condominiali	-4.679,24		0,00	
<b>Totale costi di godimento beni di terzi</b>		<b>-15.921,76</b>		<b>-11.611,10</b>
<b>Costi ammortamento beni strumentali</b>				
Ammortamento arredi	-1.500,00		0,00	
<b>Totale costi di ammortamento</b>		<b>-1.500,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>				
Imu	-11.577,80		0,00	
Imposta di registro	-14,00		-152,00	
Tassa raccolta rifiuti	0,00		0,00	



Tasi	0,00		0,00	
Altre tasse e tributi	-735,94		-831,00	
Erogazioni liberali	-20.000,00		0,00	
Contributi associativi	0,00		0,00	
Cancelleria varia	0,00		0,00	
Abbonamenti libri	0,00		0,00	
spese generali	-6.760,02		-7.229,15	
Costi indeducibili	-41,47		0,00	
Sopravvenienze passive non ded	-3.078,56		-582,45	
Arrotondamenti vari	-5,00		0,00	
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>		<b>-42.212,79</b>		<b>-8.794,60</b>
<b>Totale costi della produzione</b>		<b>-149.757,95</b>		<b>-206.656,86</b>
<b>Margine dell'attività tipica</b>		<b>-144.742,82</b>		<b>-142.995,32</b>
<b>Area finanziaria</b>				
Dividendi	321,83		1.600,32	
Interessi attivi e altri proventi finanziari	3.060,56		3.444,40	
Oneri finanziari verso banche	-271,14		-1.522,99	
Interessi passivi su mutui	-1.192,52		-2.940,46	
Perdite su titoli	0,00		-944,51	
<b>Totale risultato gestione finanziaria</b>		<b>1.918,73</b>		<b>-363,24</b>
<b>Risultato di esercizio</b>		<b>-142.824,09</b>		<b>-143.358,56</b>



---

## RELAZIONE SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2020 DI ASSODIRBANK

Signori Soci,

la presente Relazione che accompagna il bilancio dell'esercizio 2020 ha lo scopo di illustrare la gestione della Associazione ed i suoi risultati economico-patrimoniali con riferimento ad un anno caratterizzato da una situazione di emergenza derivante dalla pandemia di COVID-19 che ha cambiato l'andamento della vita quotidiana e dei suoi obiettivi a partire dal Marzo 2020.

Lo scopo della nostra Associazione, finalizzato ad una attività sociale rivolta al sostegno economico e culturale dei propri soci, si è orientato in questo esercizio appena trascorso al sostegno di associazioni con finalità simili alla nostra o ad enti operativi nel comparto sanitario.

Date le restrizioni della normativa COVID-19 non si sono svolte riunioni in presenza dei vari organi territoriali della nostra Associazione, nonché il Consiglio di Amministrazione o la Assemblea dei soci. Tali riunioni sono però avvenute in videoconferenza, rispettando in tal modo tutti gli obblighi legislativi.

Questo ha comportato un risparmio economico che ha consentito interventi finanziari esterni per finalità sociali, come più avanti indicato.

Il bilancio si chiude con un disavanzo sostanzialmente in linea con il bilancio precedente, ma con una diversa composizione sia del Conto Economico che dello Stato Patrimoniale.

Il bilancio è il risultato di un sistema di scritture in partita doppia che rappresentano sia gli elementi economici che patrimoniali.

L'Attivo è articolato in immobilizzazioni materiali per Euro 1.378.500 rispetto agli Euro 759.688 del bilancio precedente. Lo scostamento in aumento è dovuto sostanzialmente alla scelta di operare la Rivalutazione dei beni prevista dal D.L. 104/2020 che ha consentito di adeguare il valore dei beni immobilizzati ai valori correnti di mercato, ed inoltre alla acquisizione di mobili ed arredi destinati alla sede di Via Cusani a Milano.

L'incremento da rivalutazione di Euro 600.312, dedotto dell'imposta sostitutiva del 3% di Euro 18.009,36 ci conduce ad un saldo netto di Rivalutazione di Euro 582.302,64, iscritto tra le riserve del patrimonio netto.

Le Immobilizzazioni finanziarie di Euro 660.155,00 si sono ridotte significativamente rispetto agli Euro 800.000,00 dell'anno precedente, perché il disinvestimento dei fondi obbligazionari pari alla differenza, si è reso necessario per fornire la liquidità per la gestione.



*I crediti di Euro 20.000 si riferiscono ad acconti a Fornitori relativi ai costi dell'Assemblea del 25° rinviata a causa Covid, mentre la disponibilità liquida di Euro 46.753,90 è costituita dai saldi positivi di banca e dalla cassa.*

*Nel Passivo i debiti, di totali Euro 392.051,67, il cui valore più consistente è dato dal saldo in linea capitale del mutuo ipotecario di Euro 331.462,76, sono inoltre così composti:*

*-Euro 34.530,00 quali quote versate dai soci per la partecipazione alla mancata Assemblea,  
-Euro 18.009,36 quale imposta sostitutiva sulla rivalutazione dell'immobile da pagare nei prossimi esercizi. Si ricorda che il pagamento della stessa avverrà in tre rate annuali a partire dal 2021, ciascheduna dell'importo di euro 6.003.*

*Il Patrimonio Netto di Euro 1.715.513,51 si articola in Fondo di Dotazione di Euro 1.280.785,44, la riserva di rivalutazione costituita proprio quest'anno di euro 582.302,64, il residuo del disavanzo dell'esercizio precedente, non coperto, di Euro 4.750,48, e il disavanzo del corrente esercizio pari a Euro 142.824,09.*

*Tale disavanzo trova riscontro nel conto economico nel quale sono da rilevare i risparmi rispetto ai costi di gestione degli organi sociali dell'anno precedente, per la minore attività svolta come conseguenza della pandemia che ci ha travolti.*

*I ricavi si sono ridotti sostanzialmente di circa Euro 23.000,00 per la cessazione della locazione dell'immobile di Via Cusani a Milano, per contro abbiamo dovuto sostenere maggiori costi per la gestione dello stesso. Inoltre, per il corrente esercizio, abbiamo ritenuto appostare nei debiti il contributo soci per la partecipazione alla mancata Assemblea di Acireale per il 25mo dalla costituzione, la cui restituzione, per i non partecipanti al riprogrammato TOUR, avverrà nel corso del corrente esercizio. L'Associazione ha deliberato di effettuare erogazioni con finalità sociali per Euro 55.000,00, di cui Euro 35.000,00 alla Associazione Dircredito ed Euro 10.000,00 ciascuno agli Ospedali di Bergamo e Cremona per l'emergenza sanitaria che ha colpito maggiormente i due territori.*

*Il bilancio chiude con un disavanzo di Euro -142.824, che proponiamo di coprire, insieme al residuo disavanzo 2019 di euro -4.750, con l'utilizzo di parte della riserva di rivalutazione ampiamente capiente.*

*La presente nota esplicativa, così come l'intero bilancio di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio.*

Data

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**

**Il Tesoriere**



## RELAZIONE DEL COLLEGIO REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO 2020 DI ASSODIRBANK

L'esercizio 2020, perdurando la situazione pandemica, ha registrato minori spese per le ridotte attività dell'Assemblea Soci, del Consiglio e dei Comitati Territoriali.

Per contro, sono sopravvenuti nuovi costi per le delibere riguardanti l'immobile sito in Milano – via Cusani 10; in particolare per:

- il conseguimento del possesso dell'immobile,
- la rivalutazione fiscale del medesimo,
- lo studio del miglior utilizzo dei locali (rendering).

Il possesso dell'alloggio è stato ottenuto in forza di un accordo tra Assodirbank e Dircredito al quale verrà corrisposta una donazione remuneratoria pagabile in tre rate di cui la prima di Euro 35.000 è già stata versata nel 2020.

L'accordo di cui sopra è stato certificato da atto notarile con esborso delle relative spese (€ 10.535,61). Inoltre, per IMU e TASI 2020 Assodirbank ha pagato € 11.577,80.

La rivalutazione fiscale dell'alloggio suddetto è stata deliberata per adeguare i valori risultanti a Bilancio con quelli di mercato (Decreto n.104 del 10/08/2020 art. 110 comma 2).

Il costo corrisposto allo Studio Commercialisti per la rivalutazione è stato di € 1649 oltre la Perizia Tecnica Asseverata di € 2074.

La rivalutazione è soggetta all'applicazione dell'imposta sostitutiva del 3%: il relativo importo di € 18.000 è pagabile in tre rate all'Agenzia delle Entrate.

Lo studio del miglior utilizzo dei locali (*rendering*) è stato eseguito da professionisti con il costo di Euro 5100. Nel 2020 è stata pagata la prima rata di € 2550,00.

Le Sopravvenienze Passive di € 3.078,56 sono relative a fatture di fornitori emesse a fine 2019 ma pagate all'inizio del 2020.

Alla luce dei costi di cui sopra, evidenziati nella *Situazione Economica* del Bilancio 2020, il Collegio dei Revisori, che ha svolto la propria attività in due verifiche semestrali, segnala che l'esercizio 2020 presenta un disavanzo di Euro 142.824,09.

Corre l'obbligo, inoltre, di richiamare l'attenzione sulla consistenza dei Fondi che costituiscono la *Situazione Investimenti* di Assodirbank, i quali si sono ridotti a seguito della gestione risultante in disavanzo e per la cui copertura si sono smobilizzati detti fondi.

Il Collegio dei Revisori, con riferimento ai documenti esaminati, ritiene che il Bilancio al 31/12/2020 rappresenti in modo corretto la situazione patrimoniale e finanziaria di Assodirbank.

Il Collegio dei Revisori

E.Coda

T.Rosini

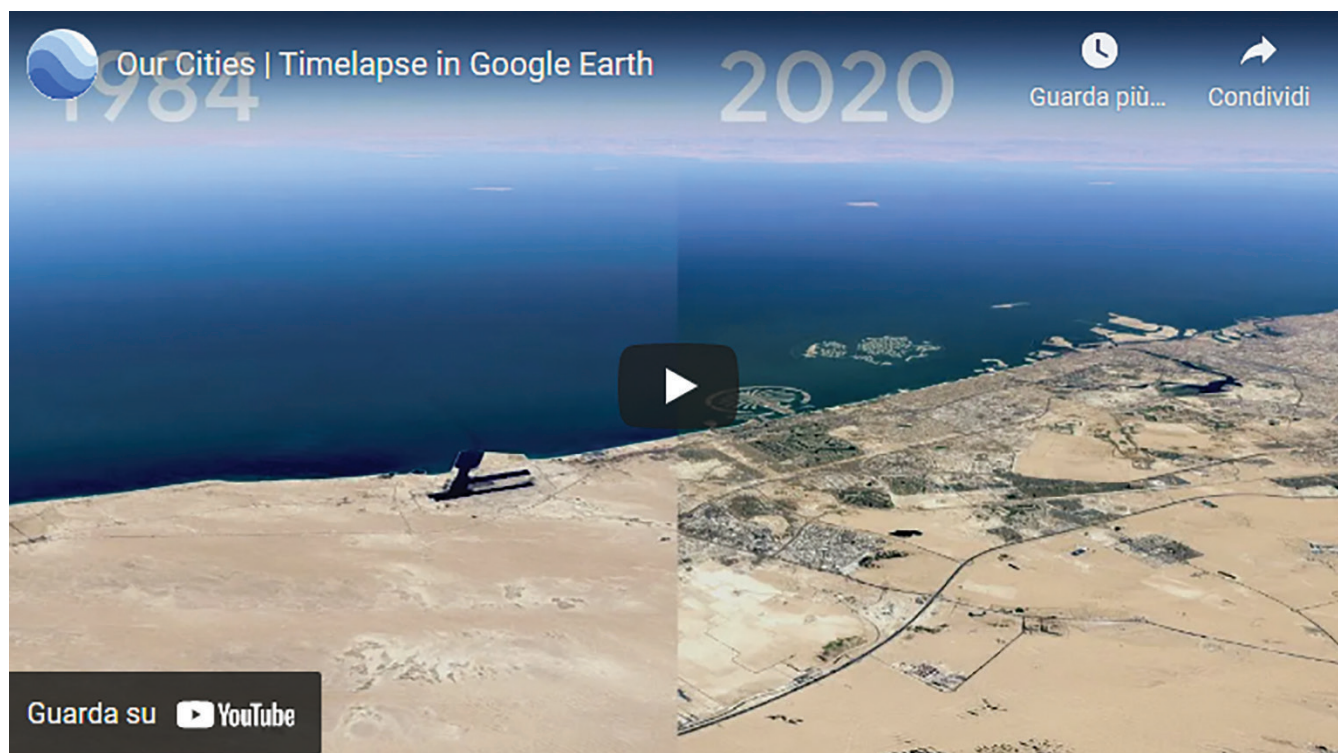
G.Soldà



	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1	BILANCIO DI PREVISIONE				PREV. 2020		PreFinali 2020		PREV. 2021	
2	<b>ASSODIRBANK</b>				Valori espressi in €				Ipotesi	
3										
4	<b>USCITE</b>									
5	COSTO PER SITO WEB					-4000		-3201		-4000
6										
7	ATTIVITA' ORGANI					-40500		-12784		-20000
8		Assemblee			25000		1139			
9		Consigli			4000		1601			
10		ComPre/Comm./GrLav			2000		840			
11		Revisori/CEN/Probiviri			2000		689			
12		Com Ter			7500		8515			
13										
14	ATTIVITA' A FAVORE DEI SOCI			H 24		0		0		0
15	ATTIVITA' COMITATI TERRITORIALI					-17500	affitti	-11242	affitti	-7500
16	Pratica Cusani					-48000		-45536	2a rata	-35000
17	Edizione per Assemblea					-5000		-5263		0
18	Imposta Rival Cusani									-6000
19	SPESE POSTALI					-1000		-1234		-500
20	SPESE AMMINISTRATIVE					-10000		-11362		-9000
21		Amministrative			6000		5805		6000	
22		Consulenze			4000		5557		3000	
23	SPESE GENERALI					-16500		-18210		-19500
24		Generali			6000		9740		8000	
25		Ass.ni			3500		3378		3500	
26		Condominiali			6500		5092		8000	
27		Omaggi			500				0	
28	ONERI TRIBUTARI e IMU					-15000		-12333		-13000
29	ONERI FINANZIARI					-4000		-1464		-2000
30	Sopravvenienze Passive							-3079		
31	Parziale					<b>-161500</b>		<b>-125708</b>		<b>-116500</b>
32	Fondo Ammortamento Beni Materiali							-1500		-3000
33	Pratiche per Cusani/GDPR							-1464		-3000
34	Saldo Rendering Via Cusani							-2550		-2550
35	Iniziative Sociali/Coronavirus					-20000		-20000		-20000
36	<b>TOTALE USCITE</b>					<b>-181500</b>		<b>-151222</b>		<b>-145050</b>
37										
38	<b>ENTRATE</b>									
39	PROVENTI DIVERSI					0				
40	RICAVIDIVERSI									
41	PROVENTI STRAORDINARI					5000		4676		
42	PROVENTI FINANZIARI					3000		3060		2500
43	RICAVIDI STRAORDINARI									
44				Ass						
45				Cons						
46	Sopravvenienze attive							662		
47				Altro		0				
48	<b>TOTALE ENTRATE</b>					<b>8000</b>		<b>8398</b>		<b>2500</b>
49	<b>DISAVANZO DI GESTIONE</b>					<b>-173.500</b>		<b>-142.824</b>		<b>-142550</b>



## GOOGLE EARTH COM'È CAMBIATA LA TERRA IN 40 ANNI



**GUARDA IL VIDEO SU YOUTUBE**



[https://www.youtube.com/watch?v=v74\\_mf2usc0&t=2s](https://www.youtube.com/watch?v=v74_mf2usc0&t=2s)





---

## COMMISSIONE IMMOBILE – ANNO IN ESAME 2020 ASSEMBLEA GENERALE GIUGNO 2021

*Egredi Consiglieri, Delegate e Delegati,*

La nostra commissione, composta dal Presidente, dal Vice Presidente e dai Colleghi Marini e Ramella e dal sottoscritto, ha lavorato costantemente per alcuni mesi al fine di approfondire nel miglior modo possibile l'utilizzo dell'immobile di nostra proprietà di via Cusani.

Il tavolo d'esame composto sempre dalle persone sopra indicate ha incontrato una serie di professionisti del settore Ingegnere per la pratica di rivalutazione dell'immobile, alcuni architetti per valutare la situazione immobiliare del mercato sulla piazza di Milano e il grado di appetibilità che potrebbe avere l'appartamento nel caso volessimo implementare un servizio di coworking, un affitto a uso ufficio o uffici, una analisi di trasformazione in appartamento/appartamenti. Tutto il processo è scaturito in un rapporto di oltre 40 pagine che vi verrà consegnato in occasione dell'assemblea al fine di confrontarci sulle idee che la commissione ha presentato in Consiglio il giorno 25 maggio scorso per avere anche la Vostra approvazione di indirizzo sull'evoluzione dei progetti e conseguenti impegni.

La mutata situazione immobiliare in una Milano che presenta una serie di novità su tutto il territorio metropolitano non ci ha delineato tutte le sicurezze che fino allo scorso esercizio 2019 avevamo. Vecchi quartieri che sono stati e si stanno riquilificando segnano una competitività rispetto alla zona centro impensabile, riquilificazione e ricostruzione di palazzi con concetti "green" con servizi d'eccellenza (palestre, sauna, piscina, giardino, portineria, servizi di sicurezza ecc.) rendono ancora più difficile il parametro di confronto con gli stabili della nostra zona.

Certi che la continuità del lavoro iniziato, il continuo confronto con gli operatori ci porterà ad un risultato in linea ottimale per le nostre esigenze.

Tutte le analisi della nostra commissione hanno un punto fermo:

la posizione economica attuale del nostro Ente.

A nome di tutti auguro un buon lavoro per la giornata dell'assemblea annuale.

Magenta 26 maggio 2021

R. Garagiola

**DOSSIER QUOTAZIONI IMMOBILIARI  
VIA CUSANI 10, MILANO**



[Download dossier](#)



---

## COMMISSIONE SERVIZI SOCI – ANNO IN ESAME 2020 ASSEMBLEA GENERALE GIUGNO 2021

*Egredi Consiglieri, Delegate e Delegati,*

A nome di tutti i Colleghi che collaborano in questa commissione sono a presentarVi i migliori interessi che abbiamo rilevato nel corso dell'anno 2020 rispetto ai servizi che la nostra Associazione mette a disposizione di tutti i nostri iscritti a libro soci.

Nel nostro sito, quale mezzo di comunicazione diretto per tutti, potete ancora ritrovare una serie di servizi che da qualche tempo sono utilizzabili e che sono stati indicati da una parte della nostra platea di associati, i servizi/prodotti che ancora che nel corso dell'anno in esame sono risultati più "gettonati" sono due:

- 1) Le polizze assicurative per le auto e moto d'epoca,
- 2) Le linee ad hoc proposte dalla Mutua Cesare Pozzo per singoli e nuclei famigliari.

Purtroppo il periodo di pandemia non ci ha permesso di sviluppare altre idee che certamente non accantoniamo ma che attiveremo in tempi più consoni rispetto agli attuali.

Magenta 26 maggio 2021

R. Garagiola



---

## ATTIVITÀ SVOLTE DALLA COMMISSIONE INFORMATICA NEL PERIODO 2020 - 2021

### CONTENUTI DEL SITO

Durante questo anno di pandemia il sito è stato l'unico strumento di comunicazione verso i Soci: abbiamo pubblicato vari messaggi del Presidente oltre a informazioni di utilità generale sul Covid. Purtroppo i Comitati Territoriali non hanno potuto organizzare manifestazioni ed incontri coi Soci e quindi la parte del sito dedicata ai territori è rimasta praticamente ferma. La grande novità comunicativa sono state alcune Newsletter inviate ai Soci negli ultimi mesi ... da quando la commissione " Redazione e Comunicazione " ha finalmente generato informazioni e notizie per i Soci; in corrispondenza di queste News l'accesso al sito è notevolmente aumentato.

Proseguendo l'opera di pulizia e riordino del sito, sono stati inseriti i verbali già approvati sia dei Consigli che delle Assemblee degli ultimi 5 anni.

Il sito e tutte le caselle di posta di Assodirbank sono state adeguate alla normativa GDPR.

Sono stati realizzati dei filtri per migliorare la sicurezza del sito, bloccando i numerosi tentativi fraudolenti di accesso e di iscrizione al sito.

Tutte le schede anagrafiche cartacee dei Soci confermati sono state scannerizzate e caricate sull'archivio generale dei Soci.

È stato realizzato uno strumento di "posta massiva" per poter inviare messaggi in modo sicuro ad un numero elevato di caselle di posta, anche di gestori cosiddetti "deboli"; con questo strumento abbiamo il controllo sia del momento di partenza delle mail sia della loro lettura da parte dei destinatari.

### COSTI

Nel 2020 i costi di gestione e manutenzione del sito ammontano a circa 2.500€ + iva, mentre le nuove funzionalità aggiunte ammontano a 1200€ +iva.

### CONCLUSIONI

È giunto il momento di fare alcune riflessioni sulla struttura attuale del sito: con maggiori disponibilità di fondi e soprattutto con una maggiore sensibilità all'uso del sito, potremmo pensare ad uno strumento informatico più agile e più adatto ai tempi.

La Commissione Informatica, unitamente alla Commissione " Redazione e Comunicazione ", sollecita ed attende dai Comitati Territoriali nuove proposte per soddisfare le esigenze dei Soci: restiamo sempre a disposizione per ogni indicazione che l'Assemblea dei Delegati vorrà fornirci.

1-6-2021

La Commissione Informatica e Formazione

Paolo Faleschini / Giorgio Ventura



---

## COMMISSIONE BILANCIO E INVESTIMENTI RELAZIONE ATTIVITÀ 2020

Non è stata una “buona annata” in quanto l’episodio pandemico ha influenzato pesantemente l’esistenza di milioni di persone e i riverberi conseguenti si sono potuti osservare dovunque, anche nel nostro piccolo ambito associativo.

Di conseguenza, in punto investimenti, dopo che alla fine del 2019 i valori si erano sostanzialmente attestati sulla parità, nella prima parte dell’anno 2020 i mercati hanno reagito nervosamente tanto che il primo trimestre ha evidenziato un notevole calo nei valori dei nostri Fondi, come noto, obbligazionari, di circa il 10%. Salvaguardate le Polizze.

Meglio il secondo trimestre che ha segnato un sensibile recupero che ha portato il segno meno intorno al 5%. Recupero, che nel terzo trimestre è proseguito in modo da annullare quasi definitivamente gli effetti della “tempesta” di marzo.

L’ultima parte del 2020 ha visto il consolidamento dei recuperi, più marcati sui fondi Fideuram, più lenti sui fondi appostati su Azimut.

Allo scopo di seguire l’evoluzione delle nostre posizioni sotto l’influenza di mercati in balia dei noti eventi, sono stati organizzati due incontri “virtuali” della Commissione Investimenti in data 20 maggio e 18 novembre 2020. In effetti, da qualche tempo, le nostre posizioni sono più caratterizzate da costanti prelievi che dalla ricerca di nuove forme di investimento o da switch che richiederebbero ampie tempistiche per evidenziarne la convenienza.

Concludendo, per permettere la normale attività associativa, compiutamente illustrata nel Bilancio Ufficiale 2020 dell’Associazione e tuttora non registrando alcun ricavo istituzionale, sono stati smobilizzati totalmente i 100k di Fidelity a gennaio e parzialmente 40k di Carmignac a novembre, entrambi prelevati dal portafoglio Fideuram.

Il Coordinatore  
Airaghi A.



## SITUAZIONE INVESTIMENTI AL 31 DICEMBRE 2020

### POLIZZE ASSICURATIVE

Compagnia	data	importo	comm.	Netto Inv.	Rateo	31.12.2020	31.12.2019
Generali Ced.	10/03/2016	200.000,00	199,80	199.800,20	2597,93	199.800,20	199.800,20
Generali Val.	23/05/2016	100.000,00	49,97	99.950,03	1.408,25	108.120,00	106.711,75
HDI	30/06/2016	100.000,00	150,00	99.850,00	1.404,41	107.321,39	105.916,98
<b>Totali</b>		<b>400.000,00</b>	<b>399,77</b>	<b>399.600,23</b>	<b>5410,59</b>	<b>415.241,59</b>	<b>412.428,93</b>

### FONDI OBBLIGAZIONARI SU FIDEURAM

tipologia	data	importo	comm.	Netto Inv.		31.12.2020	31.12.2019
Parvest	06-ott-16	100.000,00	35,00	99.965,00	(**)	0,00	0,00
Carmignac	05-ott-16	100.000,00	24,00	99.976,00	(***)	62.390,50	100.668,78
Fidelity	05-ott-16	100.000,00	25,00	99.975,00	(§)	0,00	100.493,70
Pimco	30-dic-16	100.000,00	22,50	99.977,50		98.774,90	95.331,76
<b>Totali</b>		<b>400.000,00</b>	<b>106,50</b>	<b>399.893,50</b>		<b>161.165,40</b>	<b>296.494,24</b>

### FONDI OBBLIGAZIONARI SU AZIMUT

tipologia	data	importo	comm.	Netto Inv.		31.12.2020	31.12.2019
Short Term	29-dic-16	33.996,33	514,94	33.481,39		31.816,98	33.231,15
Intern. Bond	29-dic-16	33.001,29	500,02	32.501,27		30.769,09	32.542,49
High Income	29-dic-16	33.001,29	500,02	32.501,27		31.538,99	32.085,84
<b>totale parziale</b>		<b>99.998,91</b>	<b>1514,98</b>	<b>98.483,93</b>		<b>94.125,06</b>	<b>97.859,48</b>

Alpha Plus	01-giu-16	100.000,00	5,00	99.995,00	(*)	0,00	0,00
<b>Totali</b>		<b>199.998,91</b>	<b>1519,98</b>	<b>198.478,93</b>		<b>94.125,06</b>	<b>97.859,48</b>

<b>TOTALONE</b>	<b>999.998,91</b>	<b>2026,25</b>	<b>997.972,66</b>	<b>670.532,05</b>	<b>806.782,65</b>
-----------------	-------------------	----------------	-------------------	-------------------	-------------------

NB: Per Generali Cedola incassato dal 2017 complessivi € 16.847,08  
 2017: € 3.981,15 - 2018: € 3.769,27 - 2019: € 3.441,35 - 2020: € 3.057,38  
 2021: € 2.597,93

Per Pimco incassate cedole dal 2017 al giugno 2019 per complessivi € 7.943,35  
 2017: € 3.158,08 - 2018: € 3.184,95 - 6 mesi del 2019: 1.600,32

Totale cedole incassate complessivamente dal 2017 € **24.790,43**

(\*) riscattato in tre "tranches" dal 04/01 al 05/03/19 per € 99.557,17

(\*\*) riscattato in tre "tranches" dal 17/4 al 07/11/19 per € 99.498,32

(\*\*\*) riscattato parzialmente in data 17/11/20 per € 39.844,72

(§) riscattato totalmente in data 14 gennaio 2020 per € 100.321,83



## RELAZIONE COMMISSIONE ELETTORALE NAZIONALE SU ATTIVITÀ SVOLTA NEL 2020/2021

Il lockdown della pandemia che ci ha costretti a casa, è stato trasformato in risorsa dalla C.E.N., che ha cercato di utilizzare al meglio il maggior tempo disponibile per raggiungere due obiettivi:

1. Verifica, raccolta di tutte le schede dei soci confermati, scannerizzazione ed inserimento delle stesse nel Data Base digitalizzato del Libro Soci.
2. Completamento procedure e applicazione del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (GDPR).

### 1 - VERIFICA SCHEDE CONFERMATI - INSERIMENTO NEL DATA BASE LIBRO SOCI

Il lavoro si è sviluppato in più fasi:

In occasione della Consultazione Generale (2012-2013), che approvò lo Statuto definitivo, fu inviata a tutti i 10.162 soci fondatori (esclusi solo defunti e dimessi) una scheda per la votazione. Su di essa i soci "non confermati" potevano anche regolarizzare la loro posizione, sottoscrivendo una dichiarazione di adesione o dimissioni. Tutte le schede rientrate furono archiviate nella documentazione del referendum, comprese quelle dei neoconfermati, che aumentarono da 2798 a 3542.

La CEN ha ritenuto opportuno, nella circostanza, di provvedere alla estrazione, fotocopiatura di queste circa 700 schede (lasciando gli originali nella raccolta della consultazione), al loro inserimento nella documentazione cartacea già in essere per ogni Comitato Territoriale. Ha verificato quindi per tutte le 3400 schede cartacee esistenti la corrispondenza con l'elenco dei Soci confermati. Ha provveduto poi alla loro scannerizzazione, affidata ad una stamperia specializzata.

Successivamente con il fattivo contributo della Commissione Informatica, del Segretario Generale e della supervisione del Presidente la C.E.N. ha completato la digitalizzazione dei file nel Data Base del Libro Soci.

Contemporaneamente ha provveduto a:

1. cancellare dagli elenchi
  - indirizzi email con riferimento alla banca di appartenenza (per gli over 65),
  - numeri telefonici fissi senza indicazione di prefisso, numeri telefonici (per gli over 65) ufficio della banca di appartenenza,
  - tutti i dati di riferimento (indirizzi/telefono) per dimessi e deceduti,



2. Variare dallo stato di socio da A (attivo) a P (pensionato) di tutti i soci over 65 (gli attivi risultavano **613** al 31.12.18; **83** al 31.12.20),
3. Creare una apposita categoria per i soci confermati che risultano irreperibili (SCRTCONF) e non possono partecipare alle votazioni degli organi istituzionali. **Questo elenco potrà essere messo a disposizione dei singoli Comitati Territoriali interessati al loro recupero.** Per ripristinare lo stato di socio attivo basterà l'aggiornamento degli indirizzi postali e, possibilmente dell'indirizzo email, in quanto disponiamo già della scheda di adesione. I soci di questa categoria sono complessivamente, al 30.04.2021, **novanta**.
4. Aggiornare i dati per oltre 200 soci a seguito iniziativa, promossa dal Presidente e dal Segretario Nazionale: è stata spedita una lettera a circa 700 soci, di cui non si aveva conoscenza dell'indirizzo email e/o del telefono-cellulare, con l'invito a comunicarci. Tra le risposte di ritorno abbiamo ricevuto anche una ottantina di segnalazioni di decessi e dimissioni. In questa operazione ci siamo affidati, con esito positivo, ad una società postale privata diffusa su tutto il territorio nazionale, la Sail Post.
5. Sbloccare in modo definitivo, grazie all'intervento richiesto a SINTE, il fenomeno di iscrizione fasulle al nostro sito internet (oltre 2200 nel 2020).

**La finalità di quanto fatto è stata quella di poter disporre di una "anagrafe soci" sempre più aggiornata e attendibile anche in vista delle prossime elezioni per il rinnovo degli organi statutari.**

## **2 - COMPLETAMENTO PROCEDURE E APPLICAZIONE G.D.P.R. (PRIVACY)**

L'adeguamento dei dati è stato reso necessario anche in funzione e riferimento al G.D.P.R. europeo (regolamento generale sulla Protezione dei Dati – General Data Protection Regulation UE 2016/79), entrato in vigore il 25 maggio 2018 e ora applicato anche da Assodirbank, associazione che comunque non gestisce **"dati sensibili"**.

I dati sono trattati per finalità strettamente connesse e strumentali alla gestione dei rapporti con gli Associati: **invio comunicazioni, gestione iscrizioni, invio newsletter di aggiornamento sulle attività relative alle finalità istituzionali di Assodirbank.**

La Commissione Informatica, per facilitare ai soci la comprensione dell'informativa ha creato un approfondimento dedicato nell'area Privacy del nostro sito internet [www.assodirbank.eu](http://www.assodirbank.eu). La scheda di conferma adesione del socio è stata adeguata al G.D.P.R

È stato predisposto, per tutte le caselle di posta elettronica di Assodirbank (compresa quella dei singoli Comitati Territoriali) l'inserimento di una specifica dicitura nel campo firma con l'evidenza della adesione dell'associazione alla normativa.



---

L'incarico di D.P.O. (Data Protection Officer) è stato affidato dal Consiglio Direttivo, per il primo anno, a Mirco Menoni di ASPIS, società collegata a SINTE l'azienda informatica di riferimento della nostra Associazione. Il DPO ha l'onere di gestire le eventuali controversie con il Garante della Privacy per il periodo indicato, togliendo ogni responsabilità al Presidente (titolare nella sua qualità di rappresentante Assodirbank), e accompagnare gli incaricati, i componenti della C.EN., nella conoscenza e applicazione del software UNICO GDPR appositamente creato. La C.E.N. ha poi provveduto a dare attuazione alle indicazioni del D.P.O., procedendo alla integrazione e compilazione dei dati disponibili nel software.

***Evidenziamo la necessità, in prossimità delle prossime elezioni, di una stesura definitiva adeguata e corretta del Regolamento di attuazione dello Statuto, più volte modificato.***

Alleghiamo alcune tabelle che riteniamo utili ad opportune riflessioni:

- Raffronti tra corpo sociale al 31.12.2014 (elezioni 2015) - al 31.12.2018 (elezioni 2019) - al 31.12.2020.
- Situazione soci completa suddivisa per Comitati Territoriali alla data del 31.12.2020.
- Confronto per età dei soci dal 31 ottobre 2017 al 30 Aprile 2021.

## LA COMMISSIONE ELETTORALE NAZIONALE

Gianantonio Pegurri

Garigiola Claudio

Chiodi Roberto

Bergamo, 31 maggio 2021





**RIPARTO DEI FONDI DI DOTAZIONE  
DEI COMITATI TERRITORIALI PER IL 2021**

CT	Situazione al 1-1-2020		Situazione al 31-12-2020		Contributo € 1,50	Quota fissa € 200	Variazioni 2020	Bonus unitario € 2,50	Totale per comitato per gestione	Quota unitaria per iniziative soci € 5,00	Totale per C.T.	delta conf	delta deced	delta dimes		
	conf	active	mail	active											mail	
<b>1</b>	260	76	157	254	76	163	€ 381	€ 200	6	€ 15	€ 596	€ 1.270	€ 1.866	-6	8	4
<b>2</b>	266	110	172	265	112	175	€ 398	€ 200	5	€ 13	€ 610	€ 1.325	€ 1.935	-1	3	-1
<b>3</b>	501	233	400	496	233	394	€ 744	€ 200	0	€ 0	€ 944	€ 2.480	€ 3.424	-5	6	1
<b>4</b>	398	155	341	390	150	329	€ 585	€ 200	0	€ 0	€ 785	€ 1.950	€ 2.735	-8	9	2
<b>5</b>	346	112	257	335	107	248	€ 503	€ 200	0	€ 0	€ 703	€ 1.675	€ 2.378	-11	10	-1
<b>6</b>	215	89	161	209	87	156	€ 314	€ 200	0	€ 0	€ 514	€ 1.045	€ 1.559	-6	15	0
<b>7</b>	586	239	449	584	240	449	€ 876	€ 200	1	€ 3	€ 1.079	€ 2.920	€ 3.999	-2	3	1
<b>8</b>	261	105	256	258	105	255	€ 387	€ 200	0	€ 0	€ 587	€ 1.290	€ 1.877	-3	6	2
<b>9</b>	349	132	237	344	133	237	€ 516	€ 200	1	€ 3	€ 719	€ 1.720	€ 2.439	-5	4	1
<b>10</b>	332	143	209	329	141	208	€ 494	€ 200	0	€ 0	€ 694	€ 1.645	€ 2.339	-3	5	3
<b>Totale</b>	<b>3.514</b>	<b>1.394</b>	<b>2.639</b>	<b>3.464</b>	<b>1.384</b>	<b>2.614</b>	<b>€ 5.196</b>	<b>€ 2.000</b>	<b>13</b>	<b>€ 33</b>	<b>€ 7.229</b>	<b>€ 17.320</b>	<b>€ 24.549</b>	<b>-50</b>	<b>69</b>	<b>12</b>
Contributi e quote dimezzati rispetto agli anni precedenti come da delibera del Consiglio del 3-6-2020																



## EXPORT UTENTI 01-01-2021 STATISTICA

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1											
2											
						SITUAZIONE SOCIALI AL 31 DICEMBRE 2020					
3	<b>CT</b>	Soci Fondatori (al 01/01/2021)	Soci deceduti	Soci dimessi	Soci Fond. ancora in essere	Soci confermati	Posta scartata	soci senza riscontro	conf su in essere	conf su in essere meno scartati	utenti registrati al sito
4	1	1.186	120	137	929	254	258	417	27,34%	37,85%	76
5	2	824	84	67	673	265	120	288	39,38%	47,92%	112
6	3	1.829	255	161	1.413	496	270	647	35,10%	43,39%	233
7	4	693	165	48	480	390	11	79	81,25%	83,16%	150
8	5	580	143	60	377	335	9	33	88,86%	91,03%	107
9	6	667	95	57	515	209	80	226	40,58%	48,05%	87
10	7	1.753	203	157	1.393	584	243	566	41,92%	50,78%	240
11	8	1.130	125	111	894	258	242	394	28,86%	39,57%	105
12	9	1.034	170	94	770	344	129	297	44,68%	53,67%	133
13	10	1.622	100	87	1.435	329	496	610	22,93%	35,04%	141
14											
15	<b>TOTALE</b>	<b>11.318</b>	<b>1.460</b>	<b>979</b>	<b>8.879</b>	<b>3.464</b>	<b>1.858</b>	<b>3.557</b>	<b>39,01%</b>	<b>49,34%</b>	<b>1.384</b>



**RAFFRONTI SOCI 2014-2018-2020**

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
		Soci al 31/12/2014 (pre elezioni 2015)		Soci al 31/12/2018 (pre elezioni 2019)	variaz. 2014/2018		situazione al 31/12/2020	variaz. 2018/20	variaz. 2014/20		
1											
2											
3	11.318	soci fondatori	11.319	soci fondatori-	1	11.318	soci fondatori-	-	1		
4	1.080	soci deceduti-	1.315	soci deceduti-	235	1.460	soci deceduti-	145	380		
5	922	soci dimessi-	961	soci dimessi-	39	979	soci dimessi-	18	57		
6	9.316	soci in essere	9.043	soci in essere	- 273	8.879	soci in essere	- 164	- 437		
7											
8	9.316	soci fondatori in essere	9.043	soci fondatori in essere	- 273	8.879	soci fondatori in essere	- 164	- 437		
9	1.707	irreperibili-	1.848	irreperibili-	141	1.858	irreperibili-	10	151		
10	7.609	Soci effettivi	7.195	Soci effettivi	- 414	7.021	Soci effettivi	- 174	- 588		
11	3.991	soci senza riscontro-	3.628	soci senza riscontro-	- 363	3.557	soci senza riscontro-	- 71	- 434		
12	3.618	SOCI CONFERMATI	3.567	SOCI CONFERMATI	- 51	3.464	SOCI CONFERMATI	- 103	- 154		
13											
14											
15	3.805	obiettivo 50% + 1 soci effettivi	3.598	obiettivo 50% + 1 soci effettivi	- 207	3.511	obiettivo 50% + 1 soci effettivi	- 87	- 294		
16	3.618	soci confermati-	3.567	soci confermati-	- 51	3.464	soci confermati-	- 103	- 154		
17	187	soci da recuperare	31	soci da recuperare		47	soci da recuperare				
18											
19	2.536	tutti i soci con email	2.621	tutti i soci con email	85	2.616	tutti i soci con email	- 5	80		
20	2.184	soci confermati con email	2.366	soci confermati con email	182	2.389	soci confermati con email	23	205		
21	630	soci conf. registrati al sito	1.266	soci confermati registrati al sito	636	1.384	soci confermati registrati al sito	118	754		
22											
23											
24	*										
25	*										
26	*										



## CONFRONTO PER ETÀ DEI SOCI DAL 31 OTTOBRE 2017 AL 30 APRILE 2021 PROGRESSIONE INVECCHIAMENTO

2017			31 ottobre 2017			2021			30'			aprile 2021		
tot	conf	no risc	tot	conf	no risc	tot	conf	no risc	tot	conf	no risc	tot	conf	no risc
<40	5	0	5	0%	0%	<40	0	0	0	<40	0%	0%	0%	0%
>=40 e<50	1	0	1	0%	0%	>=40 e<50	1	0	1	>=40 e<50	0%	0%	0%	0%
>=50 e<60	408	183	225	6%	5%	>=50 e<60	123	44	79	>=50 e<60	2%	1%	3%	3%
>=60 e<70	2586	1292	1294	38%	37%	>=60 e<70	1797	932	865	>=60 e<70	28%	27%	28%	28%
>=70 e<75	1459	797	662	21%	23%	>=70 e<75	1684	867	817	>=70 e<75	26%	25%	26%	26%
>=75 e<80	1356	751	605	20%	21%	>=75 e<80	1273	700	573	>=75 e<80	20%	21%	18%	18%
>=80 e<85	606	336	270	9%	10%	>=80 e<85	1096	593	503	>=80 e<85	17%	18%	16%	16%
>=85 e<90	214	108	106	3%	3%	>=85 e<90	345	174	171	>=85 e<90	5%	5%	5%	5%
>=90 e<95	128	45	83	2%	1%	>=90 e<95	143	56	87	>=90 e<95	2%	2%	3%	3%
>=95	44	9	35	1%	0%	>=95	58	19	39	>=95	1%	1%	1%	1%
<b>numero soci con data nascita</b>	<b>6807</b>	<b>3521</b>	<b>3286</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>numero soci per data di nascita</b>	<b>6520</b>	<b>3385</b>	<b>3135</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>totale soci conf e no risc</b>	<b>7241</b>	<b>3533</b>	<b>3708</b>				<b>totale soci/ conf./ no risc.</b>	<b>6937</b>	<b>3386</b>	<b>3551</b>				

I dati significativi sono relativi ai soci confermati  
 le percentuali sono state calcolate solo per i soci di cui conosciamo la data di nascita. Dato ininfluente per il 2021  
 (solo un socio confermato senza data nascita)



ARTICOLO PUBBLICATO SUL QUOTIDIANO  
LA PROVINCIA DI CREMONA - 6 MAGGIO 2021

La Provincia MERCOLEDÌ  
6 MAGGIO 2020

Primo piano | 27

## EMERGENZA CORONAVIRUS

# Dirigenti di banca con gli ospedali

L'associazione Assodirbank al fianco di Cremona e di Bergamo

di **DAVIDE BAZZANI**

■ **PIADENA DRIZZONA** Tra le donazioni indirizzate all'ospedale Maggiore di Cremona c'è da segnalare anche quella, pari a 10 mila euro, erogata dalla associazione non profit e di natura apartitica Assodirbank, che raggruppa il personale direttivo delle banche aderenti a Federdirigentecredito, tra banche popolari, aziende di credito ordinario e istituti di credito di diritto pubblico: in totale, 11.300 fra funzionari e dirigenti. Analogo contributo, dello stesso importo di 10 mila euro, è stato inviato all'ospedale di Bergamo.

«Gli accadimenti sanitari che stanno sconvolgendo il nostro Paese - ha illustrato in una

nota agli iscritti il presidente di Assodirbank **Gianfranco Cavenaghi**, vicesindaco di Piacenza Drizzona - ci hanno indotto a sostenere il comparto delle aziende ospedaliere maggiormente esposte ed in difficoltà nella gestione delle emergenze. Il Consiglio ha ritenuto di procedere ad erogare due contributi di euro 10 mila cadauno agli Ospedali di Bergamo e di Cremona. Si tratta di un primo segno di solidarietà che fa onore alla nostra associazione che contribuisce, al pari di tanta generosità riscontrata nei nostri concittadini, a sostenere le necessità di una emergenza senza confini. Non avremmo mai pensato di vivere una situazione come l'attuale, che comunque ci costringerà a cam-

biare il nostro stile di vita sociale».

Assodirbank è stata costituita nel 1994. La sede sociale è stabilita a Magenta (Milano), in via Trieste 36. L'associazione ha lo scopo di mantenere vivo e di cementare lo spirito di appartenenza e di operare in favore dei soci in relazione agli aspetti connessi al rapporto di lavoro, contrattuali, previdenziali o di altra natura, offrendo anche ogni utile collaborazione per la soluzione delle loro problematiche. Il direttore generale dell'Asst di Cremona, **Giuseppe Rossi**, ha ringraziato sentitamente «per l'importante gesto di solidarietà», per «l'attenzione dimostrata e per l'aiuto concreto profuso».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Medici e infermieri dell'ospedale Maggiore di Cremona



## RINGRAZIAMENTO ASST DI CREMONA

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

ASST Cremona

U.O. Affari Generali e Legali

Protocollo

Cremona,



e-mail: inf@assodirbank.eu

SPELT.LE  
ASSODIRBANK  
CASSETTA N 304 C/O 01 PORTA NUOVA  
24122 Bergamo

Oggetto: Erogazione contributo per emergenza da Covid-19 – sostegno ASST di Cremona

Gentilissimi,

ho appreso dell'avvenuta erogazione del Vostro, generoso contributo di €. 10.000, a sostegno delle attività connesse alla gestione dell'emergenza da Covid 19 che l'ASST si trova ad affrontare e, anche a nome di tutti i professionisti impegnati nell'azienda che rappresento, ringrazio sentitamente per l'importante gesto di solidarietà.

Concluse le operazioni contabili, si provvederà alla formalizzazione della donazione con adozione di apposito decreto che provvederemo, successivamente, a trasmettere.

Nell'esprimere la nostra riconoscenza per l'attenzione dimostrata e per l'aiuto concreto profuso, porgo distinti saluti.

IL DIRETTORE GENERALE  
Dr. Giuseppe Rossi

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
Gianluca Bracchi

IL RESPONSABILE  
U.O. AFFARI GENERALI E LEGALI  
Bonfanti Lorenzanna



## RINGRAZIAMENTO ASST DI BERGAMO

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

ASST Papa Giovanni XXIII

**Programmazione, finanza e controllo**

*Direttore Antonella Coccoli*

Bergamo, 14/01/2021

ASSODIRBANK  
Via Trieste 36  
20013 Magenta (MI)

**Oggetto:** Ricevuta versamento contributo emergenza sanitaria Covid-19

Con la presente si comunica di aver ricevuto in data 01/04/2020 il Vs contributo di € 10.000,00 per l'emergenza sanitaria Covid-19.

Soggetto erogatore:

ASSODIRBANK  
C.F.: 80199030588  
P.I.: 03086810169  
Via Trieste 36  
20013 Magenta (MI)

Ringraziando per il prezioso contributo, si porgono cordiali saluti.

F.to Il Dirigente Responsabile  
UOC Programmazione, finanza e controllo  
Dott.ssa Antonella Coccoli



## IL CAMBIAMENTO

*Il cambiamento è vita  
La vita è cambiamento*

*Esiste indipendentemente da noi  
Dobbiamo scegliere come confrontarci con esso*

*Le organizzazioni sembrano non seguire il tempo del cambiamento per proteggersi  
Il tempo fermo dell'organizzazione collassa la struttura  
Il cambiamento è metodo per garantirne la sopravvivenza*

*Il cambiamento chiama pulizia nelle intenzioni, richiede nuove forme di pensiero,  
coraggio di scelta.*

*Nel cambiamento si impara a transitare, con desiderio, passione, consapevolezza e  
responsabilità.*

*Esso è l'unica certezza che abbiamo.*

*È cammino che crea le condizioni di apertura ed accoglienza del NUOVO  
con tenerezza*





## ORGANIZZAZIONE E CAMBIAMENTO

*L'organizzazione deve saper accogliere il cambiamento  
riplasmarsi e modellarsi nel tempo sostenendo il cambiamento desiderato  
diventando resiliente verso il cambiamento non cercato*

*L'organizzazione è chiamata a confrontarsi con il cambiamento  
il cambiamento agisce sui ruoli e sulle funzioni dell'organizzazione*

*I ruoli e le funzioni esistono indipendentemente dalla loro esplicitazione  
Esistono perché servono, servono se cambiano  
Cambiamento significa saperli nominare e ridefinire*

*Chi decide il cambiamento? Perché? Per quali bisogni? Con quale percorso?  
Saper fare domande nell'organizzazione è cambiamento  
Saper valutare le risposte e l'azione che ne consegue  
è la sfida nel cambiamento*

*Per ispirare l'organizzazione serve una leadership  
visionaria funzionale emotiva  
non necessariamente un leader*

## RELAZIONI E CAMBIAMENTO

*Le relazioni sono beni e costituiscono un capitale e per questo  
devono essere al centro del continuo investimento dell'organizzazione,  
nutrite e valorizzate*

*Le relazioni sono trasversali e circolari  
Sono il cuore ed il motore del cambiamento  
Sono la nostra vera forza comunicativa*

*Relazione è accogliere linguaggi diversi e comprensibili ai molteplici mondi in cui  
operiamo, è la forza che contamina i dubbiosi*

*Le relazioni vanno coltivate costantemente,  
non sono per statuto problematiche, da creare o da far crescere,  
sono il prendersi cura reciproco*

*Aver cura delle relazioni significa far loro spazio,  
costruire momenti che possano rinsaldarle,  
dare valore al capitale che portano nelle nostre organizzazioni*



# QUALITÀ DELLA VITA E CAMBIAMENTO

*Per generare cambiamento all'interno delle organizzazioni partiamo dalle persone  
Il motore per le nostre relazioni*

*La qualità della loro vita accresce la qualità della vita nelle nostre organizzazioni  
star bene, far star bene, riconoscere e valorizzare ciò che siamo e facciamo  
È un processo costante che passa dall'impegno verso l'altro e verso noi*

*Vogliamo aprire varchi nelle organizzazioni per favorire  
Luoghi di convivialità  
Momenti e spazi di socialità e svago  
La cura del clima relazionale e degli ambienti in cui viviamo*

*Innescare un processo di reciprocità che accresce appartenenza, orizzontalità e  
migliora ciò di cui ci occupiamo*

*Se stiamo bene, facciamo meglio, per e con gli altri*





## STATISTICHE ACCESSI AL SITO

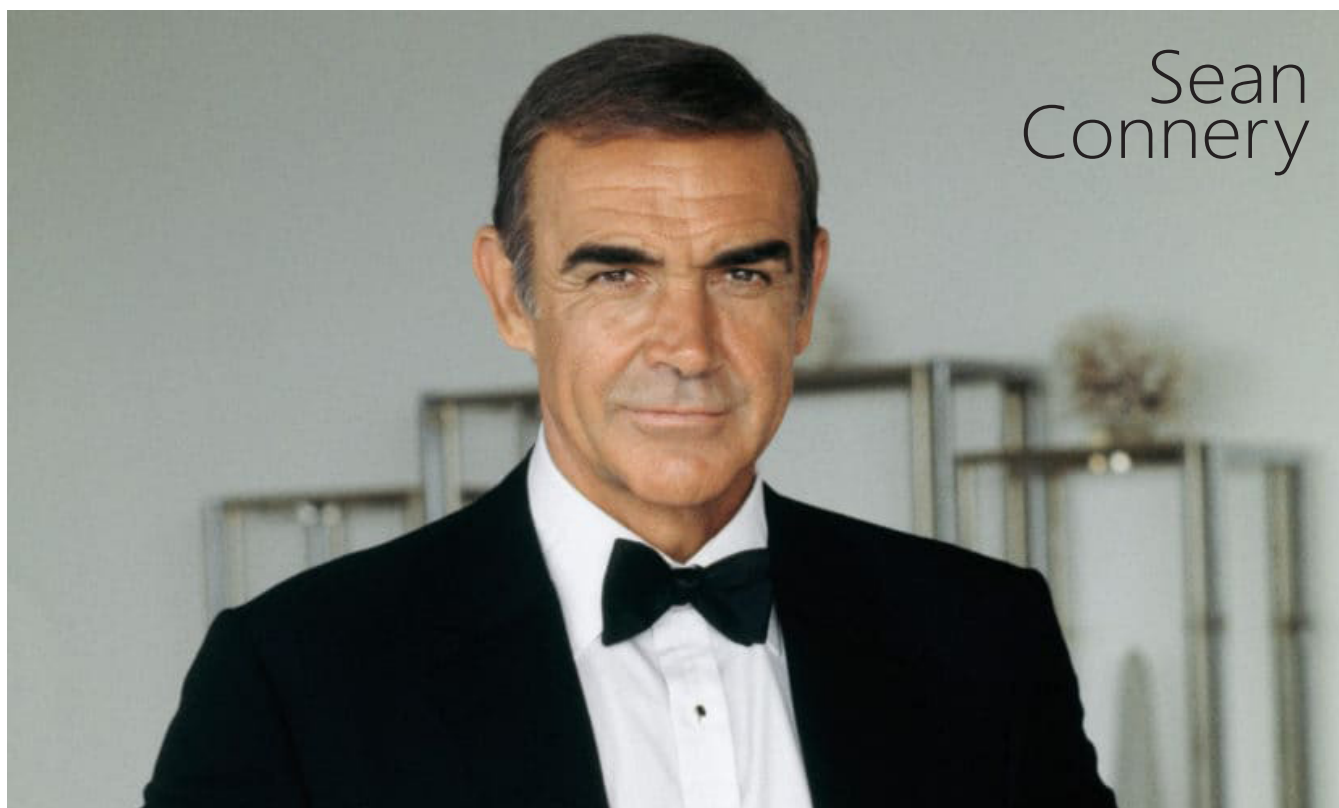
Data	utenti diversi /mese	utenti totali /mese	utenti medi: /giorno	max utenti/ giorno	tempo medio		
NOVEMBRE 2019	231	415	13,8	39	28-nov	5'	28-11-2019 tessera socio
DICEMBRE 2019	315	526	17,0	36	09-dic	5'	1-7 dic 2019 convenzioni varie
GENNAIO 2020	198	391	12,6	20	24-gen	5'	
FEBBRAIO	208	380	13,1	61	20-feb	3'	
MARZO	182	398	12,8	40	18-mar	4'	
APRILE	221	399	13,3	109	14-apr	3'	blog su rimborsi aerei
MAGGIO	96	257	8,3	16	25-mag	3'	
GIUGNO	172	325	10,8	48	15-giu	5'	
LUGLIO	125	239	7,7	16	02-lug	2'	
AGOSTO	127	232	7,5	57	12-ago	2'	
SETTEMBRE	124	255	8,5	55	13-set	2'	
OTTOBRE	134	288	9,3	35	28-ott	4'	28-ott lettera del presidente
<b>NOVEMBRE</b>	<b>418</b>	<b>687</b>	22,9	163	18-nov	5'	17-nov Newsletter
<b>DICEMBRE</b>	<b>383</b>	<b>593</b>	19,1	126	11-dic	4'	11-dic Newsletter
<b>GENNAIO 2021</b>	<b>594</b>	<b>964</b>	31,1	232	20-gen	4'	20-gen Newsletter
<b>FEBBRAIO</b>	<b>236</b>	<b>578</b>	20,6	46	01-feb	2'	15-feb Newsletter
<b>MARZO</b>	<b>195</b>	<b>548</b>	17,7	45	12-mar	2'	
<b>APRILE</b>	<b>204</b>	<b>501</b>	16,7	55	30-apr	2'	

## STATISTICHE LETTURA MAIL ( da Sintè )

	data	spedite	lette	%
Auguri di Pasqua	02/04/2021	2.397	1.071	44,7%
Prova Yahoo	12/03/2021	2.597	1.547	59,6%
Newsletter febbraio 21	15/02/2021	2.405	1.656	68,9%
Newsletter gennaio 21	20/01/2021	2.389	1.646	68,9%
Newsletter dicembre 20	11/12/2020	2.361	1.678	71,1%
Newsletter novembre 20	17/11/2020	2.377	1.576	66,3%
Lettera del Presidente	28/10/2020	2.377	1.560	65,6%
Auguri di Pasqua	08/04/2020	2.383	1.348	56,6%
Covid19-Contributo Ospedali	27/03/2020	2.383	1.419	59,5%
Auguri di Natale	24/12/2019	2.383	1.524	64,0%
Convenzione Lupo di Mare	04/12/2019	2.482	1.418	57,1%
Tessera socio	28/11/2019	2.402	1.610	67,0%



Brigitte  
Bardot



Sean  
Connery



# REBUS



*La politica del proporre:  
quando idee e realtà divergono.*



**ASSODIRBANK**